

Det økologiske Akademi, niveau 2, modul D d. 21. aug. 2013

- Produktionsøkonomien i økologisk landbrug

Specialkonsulent
William S. Andersen
Videncentret For Landbrug



William Schaar Andersen

- specialkonsulent VFL



Arbejdsområder

- Produktionsøkonomi inden for Økologi
- Strategi og forretningsudvikling
- Fødevarenetværk og Værditilvækst
- Censor indenfor strategi og ledelse

Kontakt info

- Videncentret for Landbrug
Økonomi & Virksomhedsledelse
- T 8740 5179
- M wis@vfl.dk

Tilmeldt Censorsekretariatet

- Jordbrugsteknolog:
 - 1. Årsprøve - Jordbrugsøkonomi og driftsledelse
 - Jordbrugsøkonomi og driftsledelse
 - Afsluttende eksamensprojekt
 - Jordbrugsøkonomi og driftsledelse
 - jordbrugsøkonomi og driftsledelse
 - Specialeprojekt - Jordbrugsøkonomi og driftsledelse
 - Jordbrugsøkonomi og driftsledelse

Overblik over produktionsøkonomien inden for økologisk landbrug

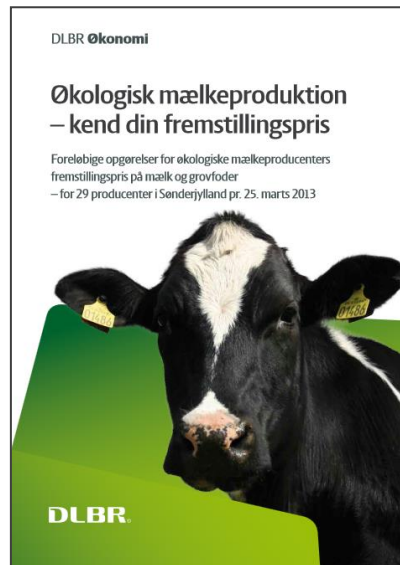
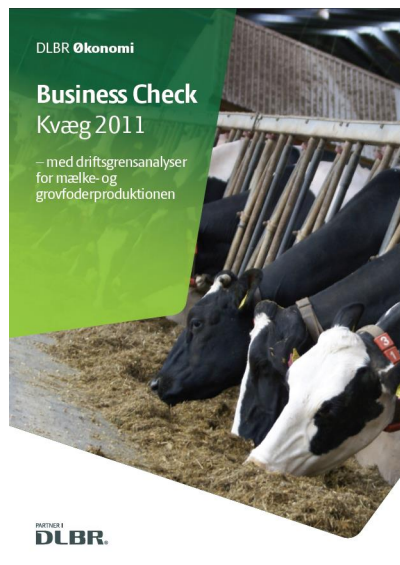
- Produktionsøkonomi
 - Svineproduktion
 - Planteproduktion
 - Mælkeproduktion



Overblik over økonomiske rådgivning

- med fokus på sammenligningstal og strategiske afdækning

- Hæftet "Business Check"
- Hæftet "Kend din fremstillingspris"
- Rådgivning "Dynamisk Strategi"

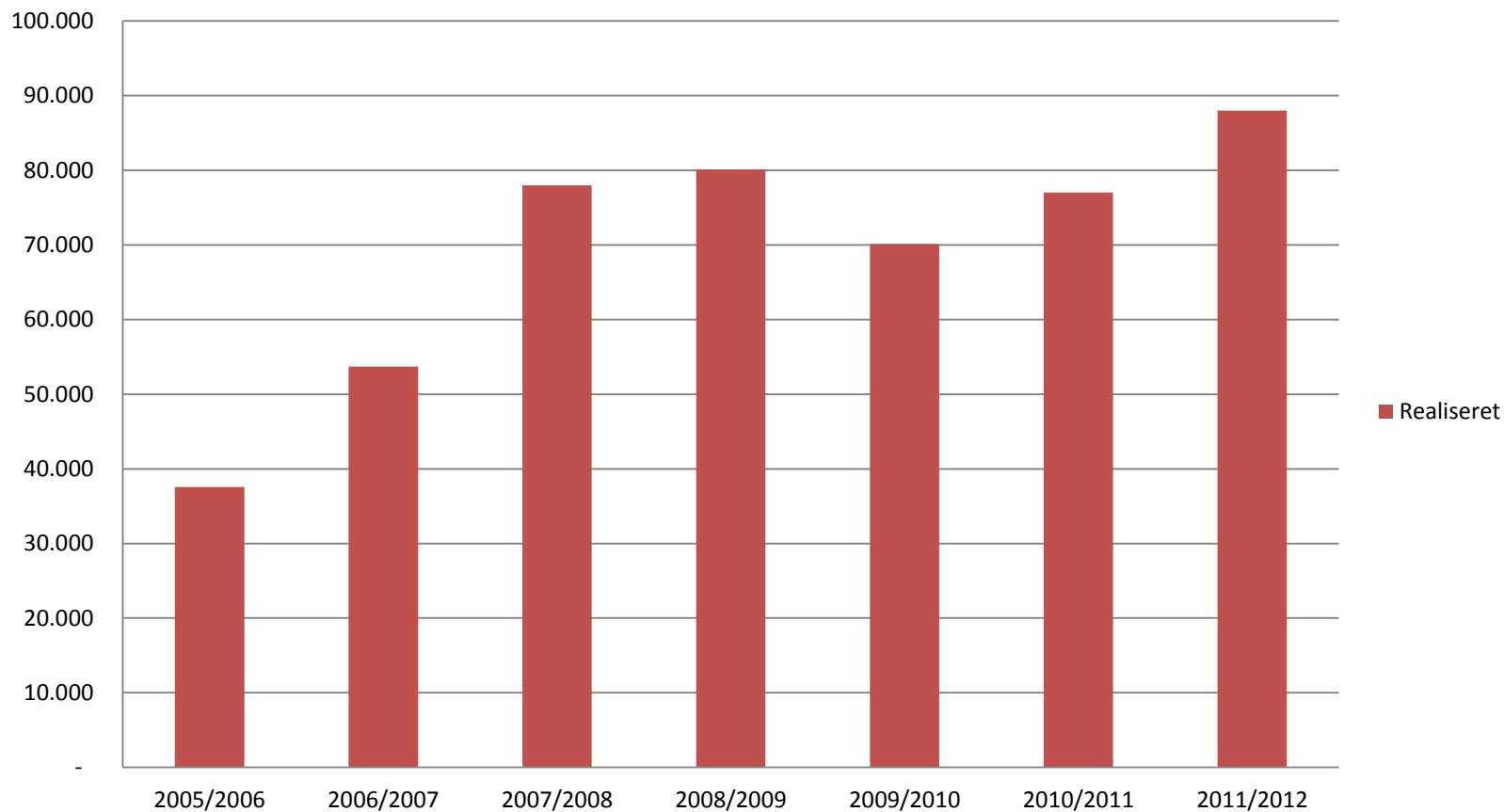


Produktionsøkonomi – Økologi - Svineproduktion

Specialkonsulent
William S. Andersen
Videncentret for
Landbrug

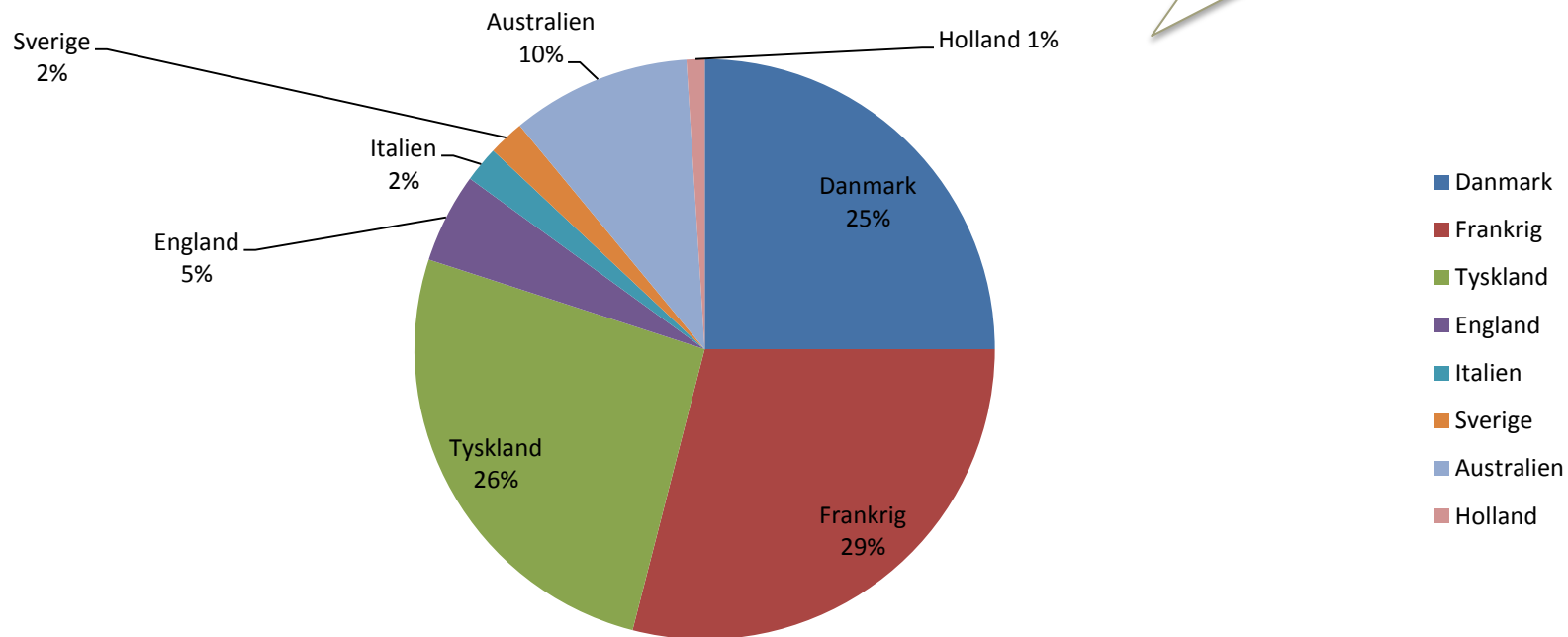


Antal økologiske slagtninger



Omsætning i 2011/2012

Omsætning af danske økologiske grise fordelt på markeder



2006-2007

- England stod for næsten halvdelen af omsætningen af det økologiske svinekød

Fordeling af omsætning af de 88.000 økologiske grise, der blev slagtet i 2011/2012. Kilde Friland

Økologisk svineproduktion

- en modelberegning fra 2004 (juni) til 2012 (marts).

Konklusioner

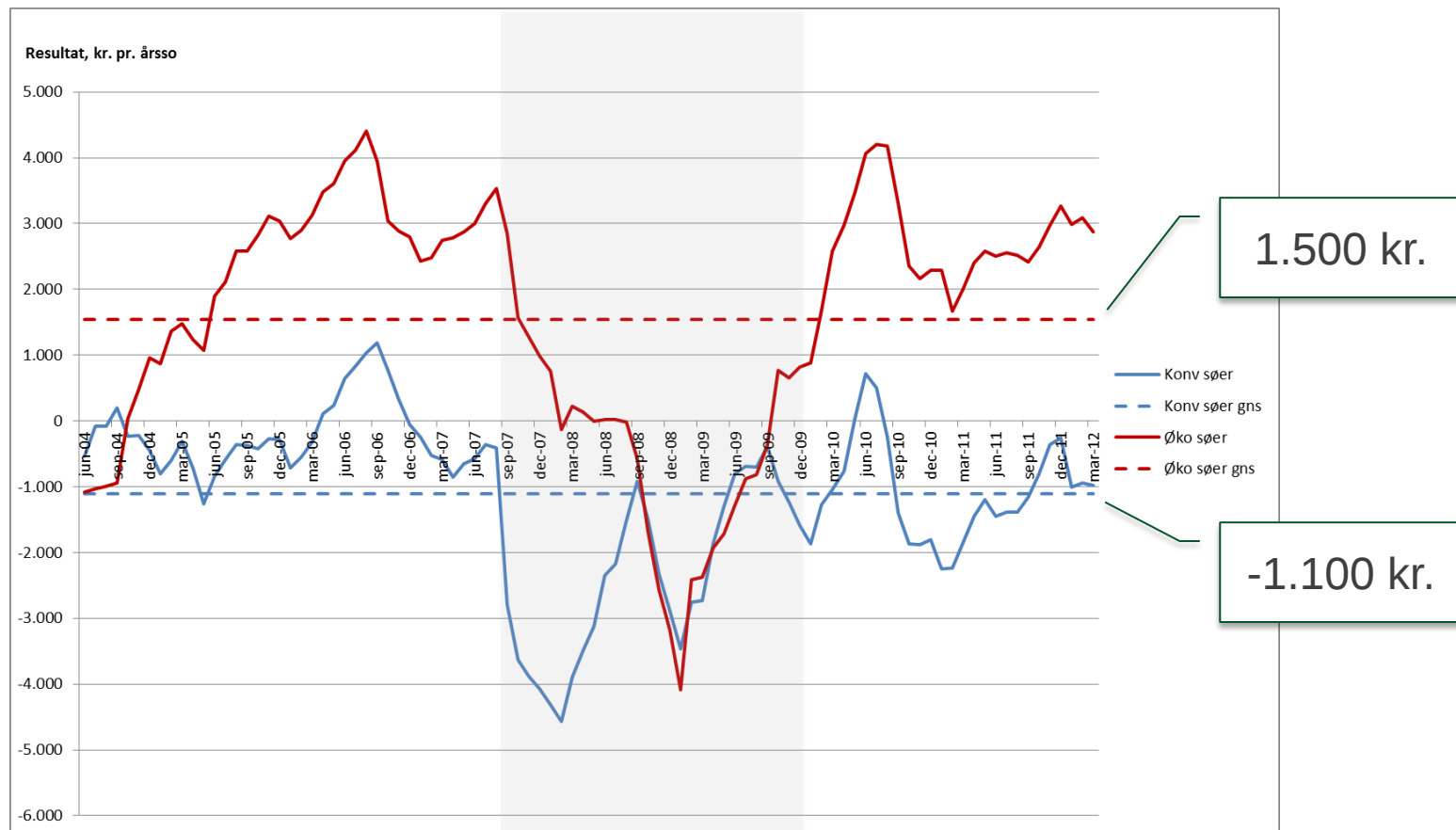
- Det økonomiske resultat er i perioden markant bedre for både søer og slagtesvin
- Der er større udsving ved økologisk svineproduktion, men der er næsten ikke perioder hvor resultatet er under konventionelt resultat
- Der burde være 50 producenter på venteliste for at få lov til økologisk produktion

Modelberegning

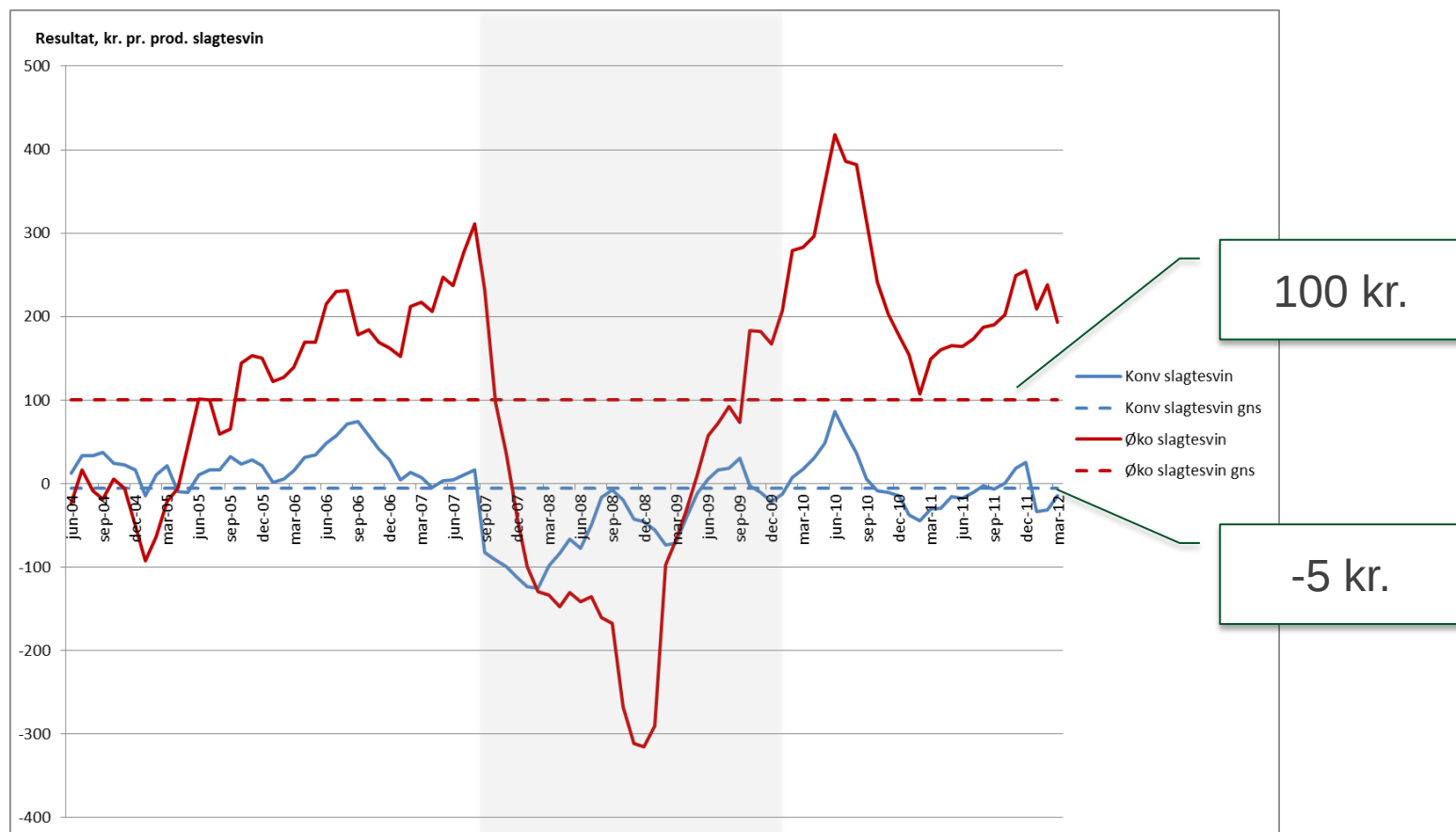
Forudsætninger

- Der er udelukkende regnet på økonomien i svineproduktion. Ingen markbrug indgår i beregningen.
- Foderpriserne, indkøb af færdigfoder, er de historiske foderpriser på månedsbasis.
- Beregningerne er baseret på opførelse af et barmarks staldanlæg.
- Der er taget udgangspunkt i den nuværende produktivitet og de nuværende kapacitetsomkostninger, hvor det så er beregnet, hvordan økonomien ville have været med den historiske udvikling i priser fra 2004 (juni) til 2012 (marts).

Markant bedre økonomisk resultat - for søer



Markant bedre økonomisk resultat - for slagtesvin



Økologisk svineproducent

- 200 søer med slagtesvin

○ 200 søer x 1.500 kr. =	300.000 kr.
○ 200 søer x 19,2 produceret x 100 kr. =	384.000 kr.
○ I alt =	684.000 kr.

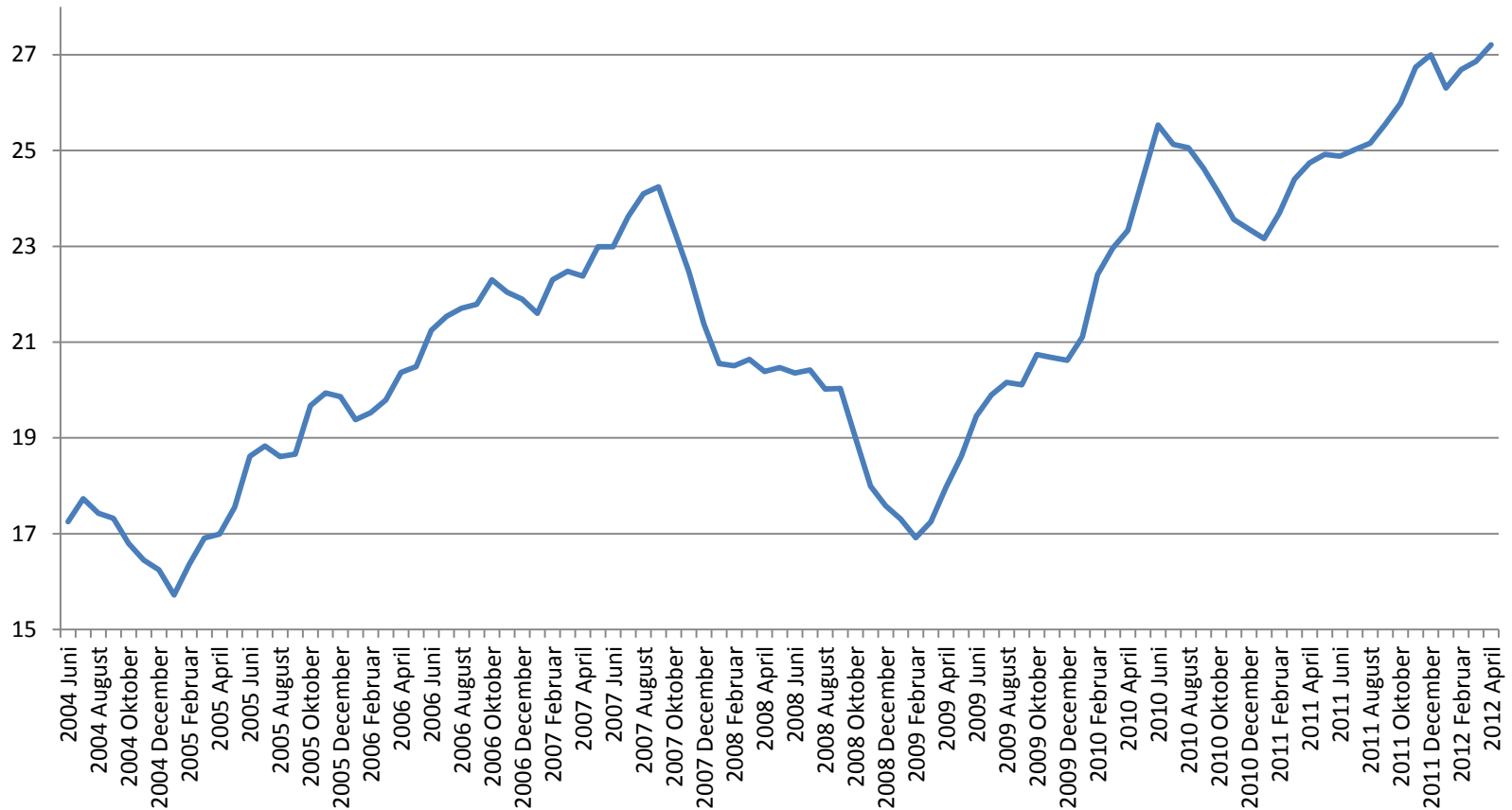
Hvordan beregnes den økologiske afregningspris for svinekød

Den økologiske svinekødspris - uge 32 – 2013

Konventionel pris	11,70 kr.
Efterbetaling i 2011 (konventionel)	0,95 kr.
Økotillæg (alle grise)	4,00 kr.
Kvalitetstillæg (godkendte grise) ca. 70 %	2,00 kr.
Markedstillæg (alle grise)	5,50 kr.
Økologisk efterbetaling	1,10 ?

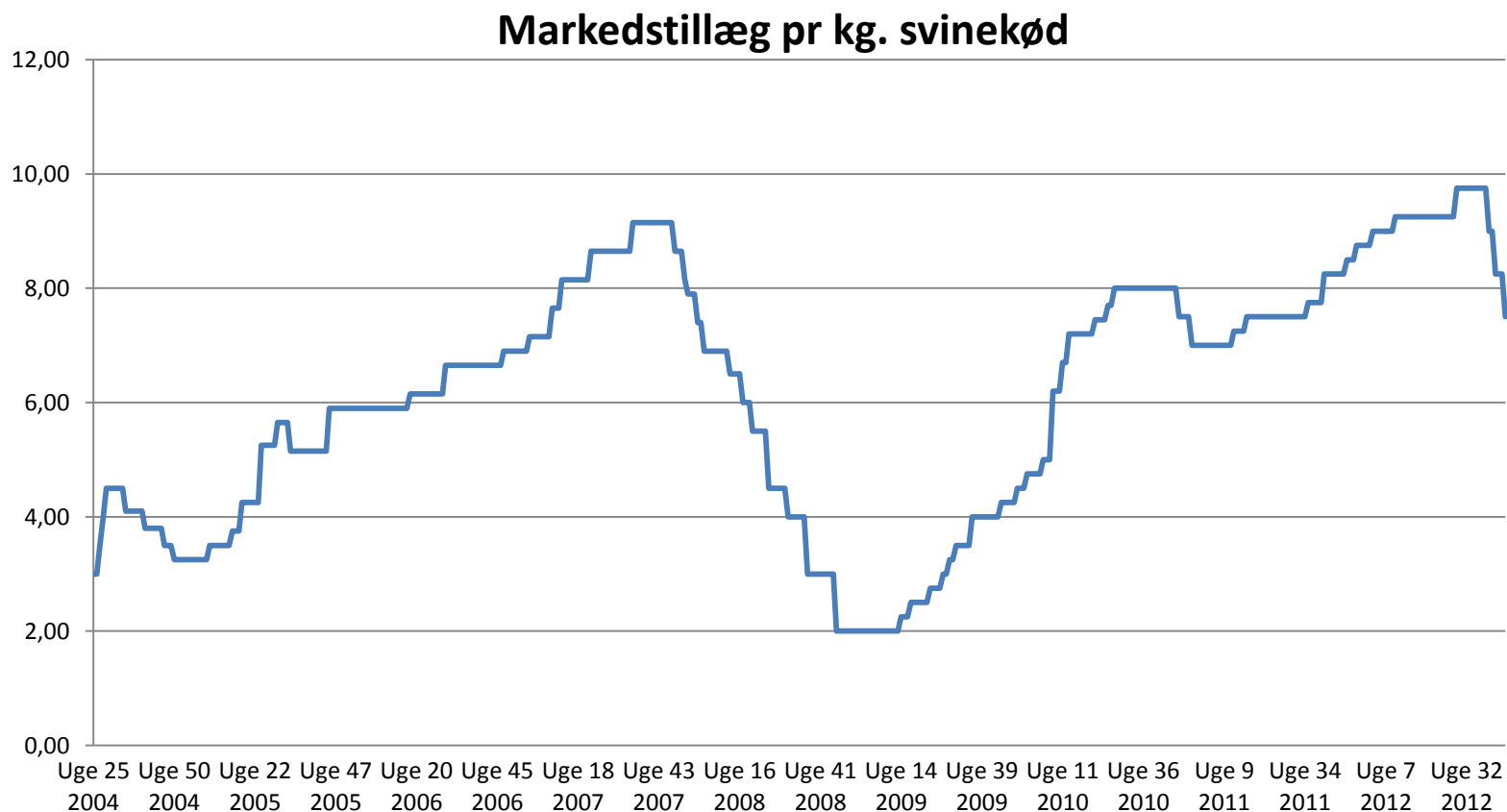


Pris for godkendte grise





Markedstillæg for økologisk svinekød

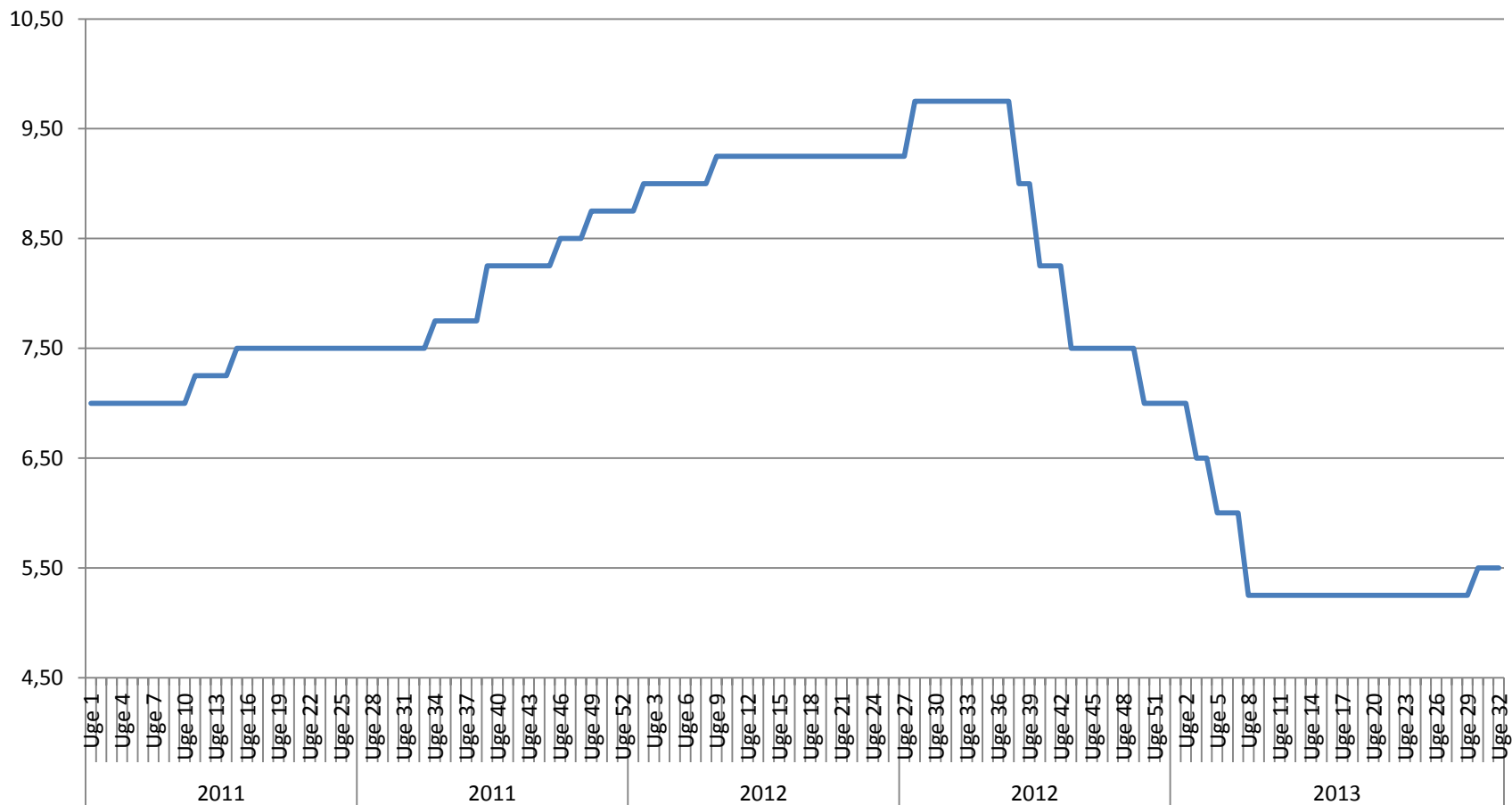


Afsætningskrisen

- Fra september 2007 til december 2009
- Salget var i slutningen af 2007 baseret på det engelske og det danske marked.
- Men salget til England er faldet markant og udgør i dag kun 7 % af den samlede omsætning.
- Hovedårsagen er, at der i England blev kørt en national kampagne "Buy British" samt at England blev meget hårdt ramt af finanskrisen.
- Sidenhen er nye markeder opdyrket i f.eks. Frankrig.



Markedstillæg for økologisk svinekød



Økologisk svineproducent

- stort fald i markedstillæget

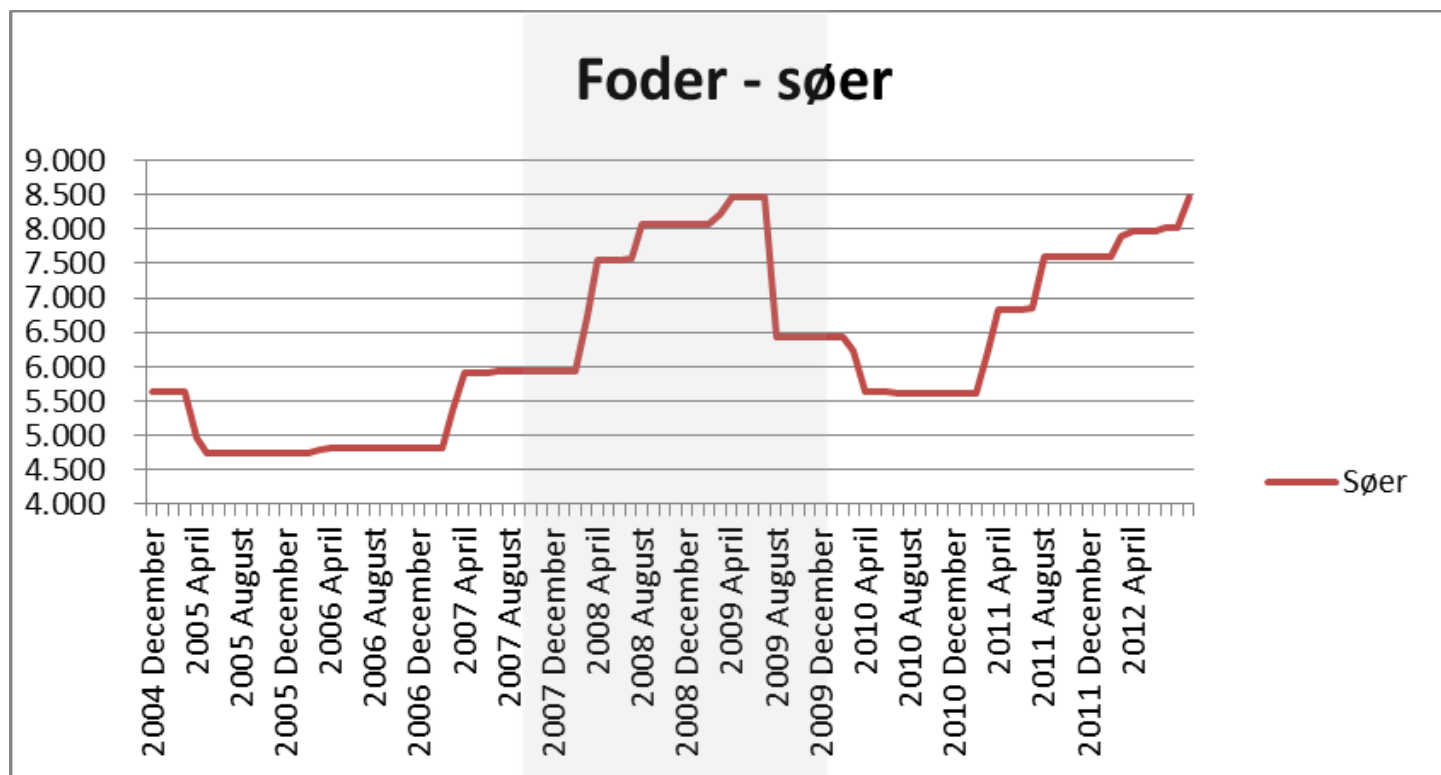
Markedstillæggets påvirkning

- Konventionel pris er steget med 1,40 kr.
 - Fra 10,30 kr. til 11,70 kr.
- Økologisk markedstillæg er fladet med 3,5 kr.
 - Fra 9 kr. til 5,50 kr.
 - $111,5 * 0,75 = 83,6 \text{ kg} \times 3,5 \text{ kr.} = 293 \text{ kr. pr gris}$

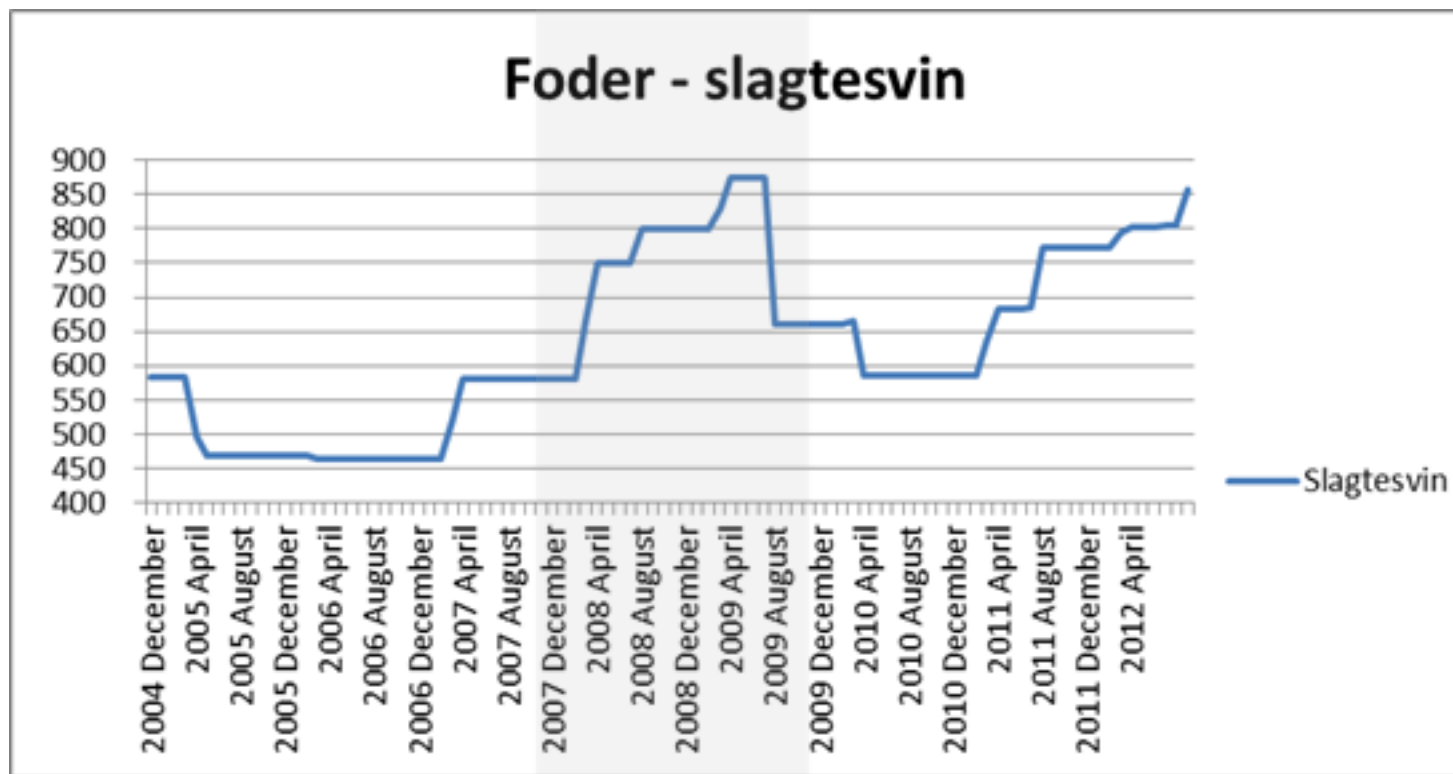
Risikominimer på bedriften

- Modelberegningen er baseret på en selvforsyningsgrad på nul.
- En passende selvforsyningsgrad er en af måderne at risikominimerer på bedriften.
- Under forudsætning af at økologisk planteavl som gennemsnit må betragtes som et nulresultat over en årrække, påvirkes resultatet i en situation med høj selvforsyning ved at udsvingene bliver minimeret i de perioder, hvor bytteforholdet er lavt. Herved minimeres likviditetskravet markant.

Større udsving på foderudgifter



Større udsving på foderudgifter



Følsomhedsanalyse – økologisk svineproduktion

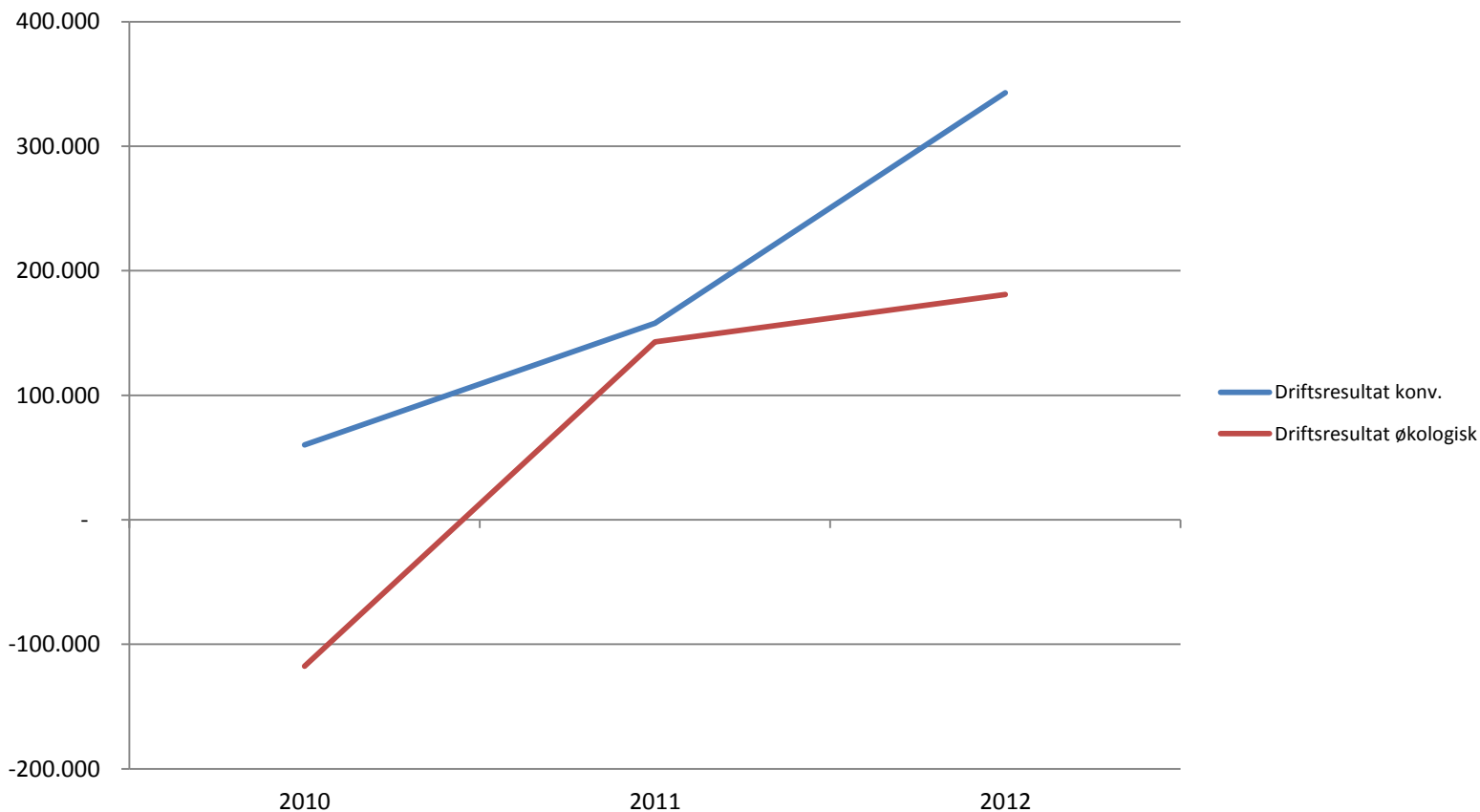
- Udsving på produktivitet, dødelighed, foder og rente

	Grise pr. årso +/- 1 %	Dødelighed slagtesvin +/- 1 %	Foderforbrug/ -pris +/- 10 %	Renteforskel +/- 1 %
Konventionel sohold, pr. årso	257	-	455	183
Økologisk sohold, pr. årso	617	-	635	140
Konventionel slagtesvin, pr. stk.	-	4	32	6
Økologisk slagtesvin, pr. stk.	-	8	62	12

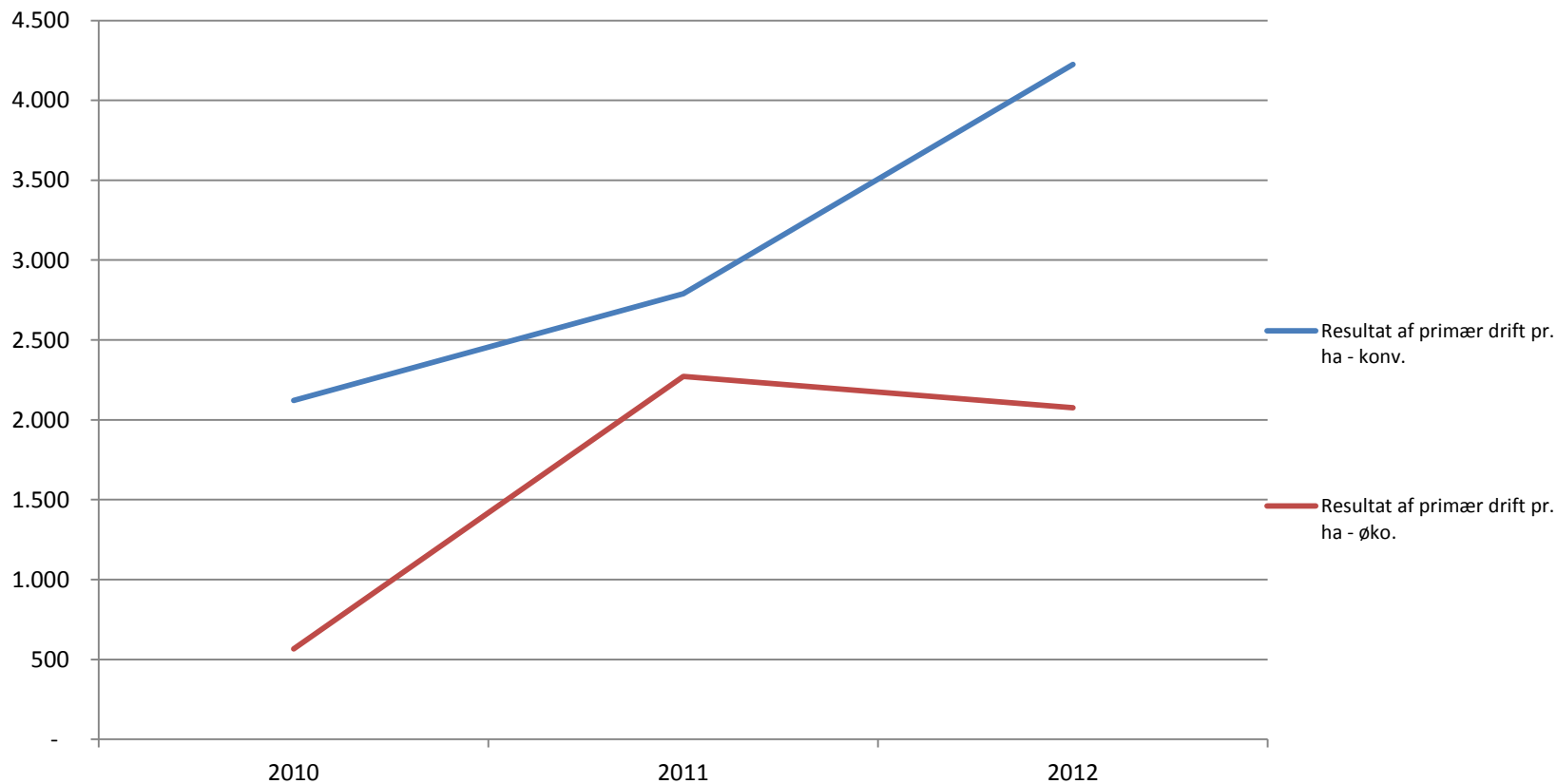
Produktionsøkonomi – Økologi - Planteproduktion

Specialkonsulent
William S. Andersen
Videncentret For
Landbrug

Driftsresultat for planteproducenter deltid og heltid i perioden 2010 - 2012



Resultat af primær drift pr. hektar for planteproducenter deltid og heltid i perioden 2010 - 2012

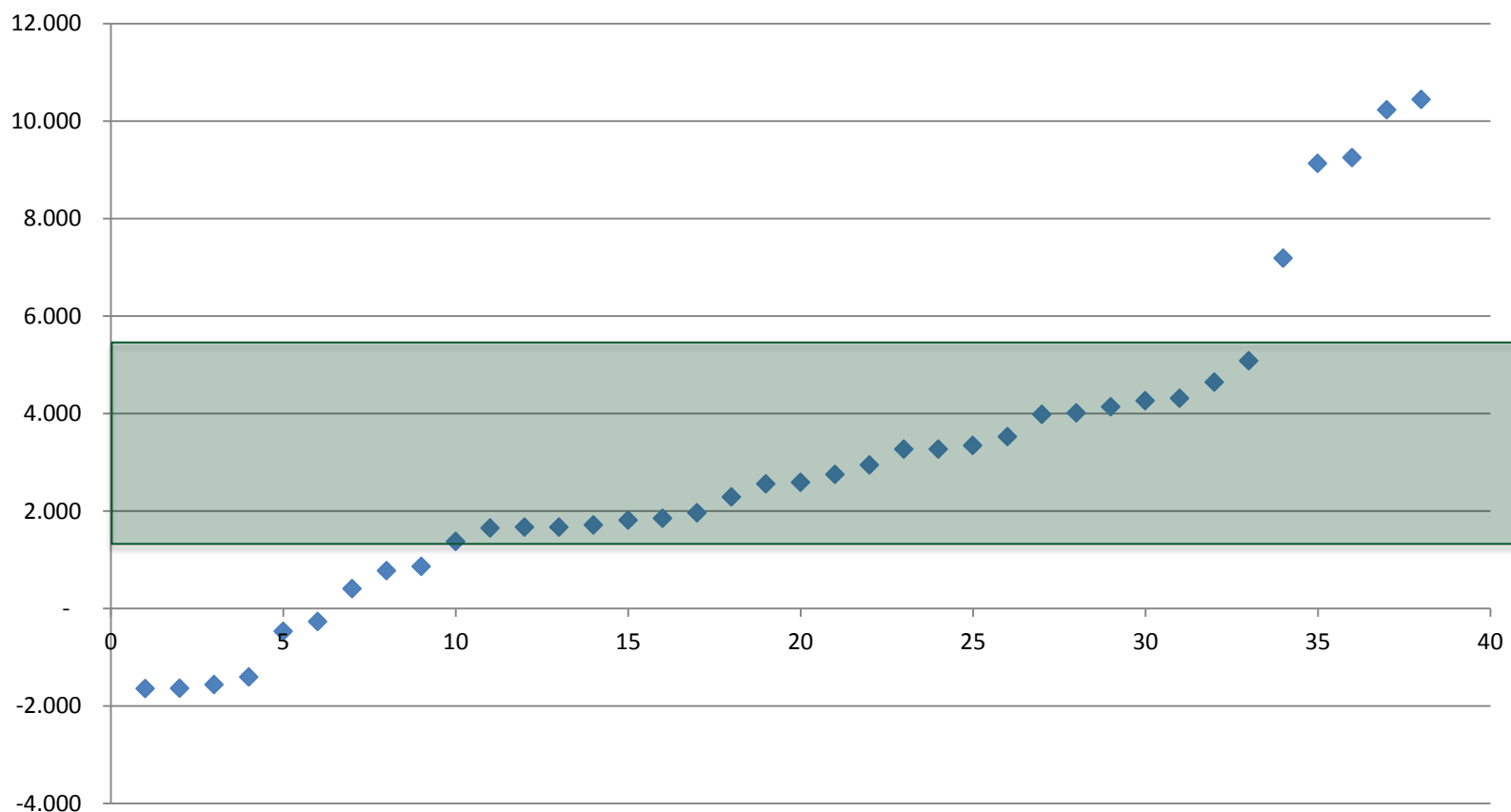


Driftsresultat for planteproducenter deltid og heltid i perioden 2006 - 2011

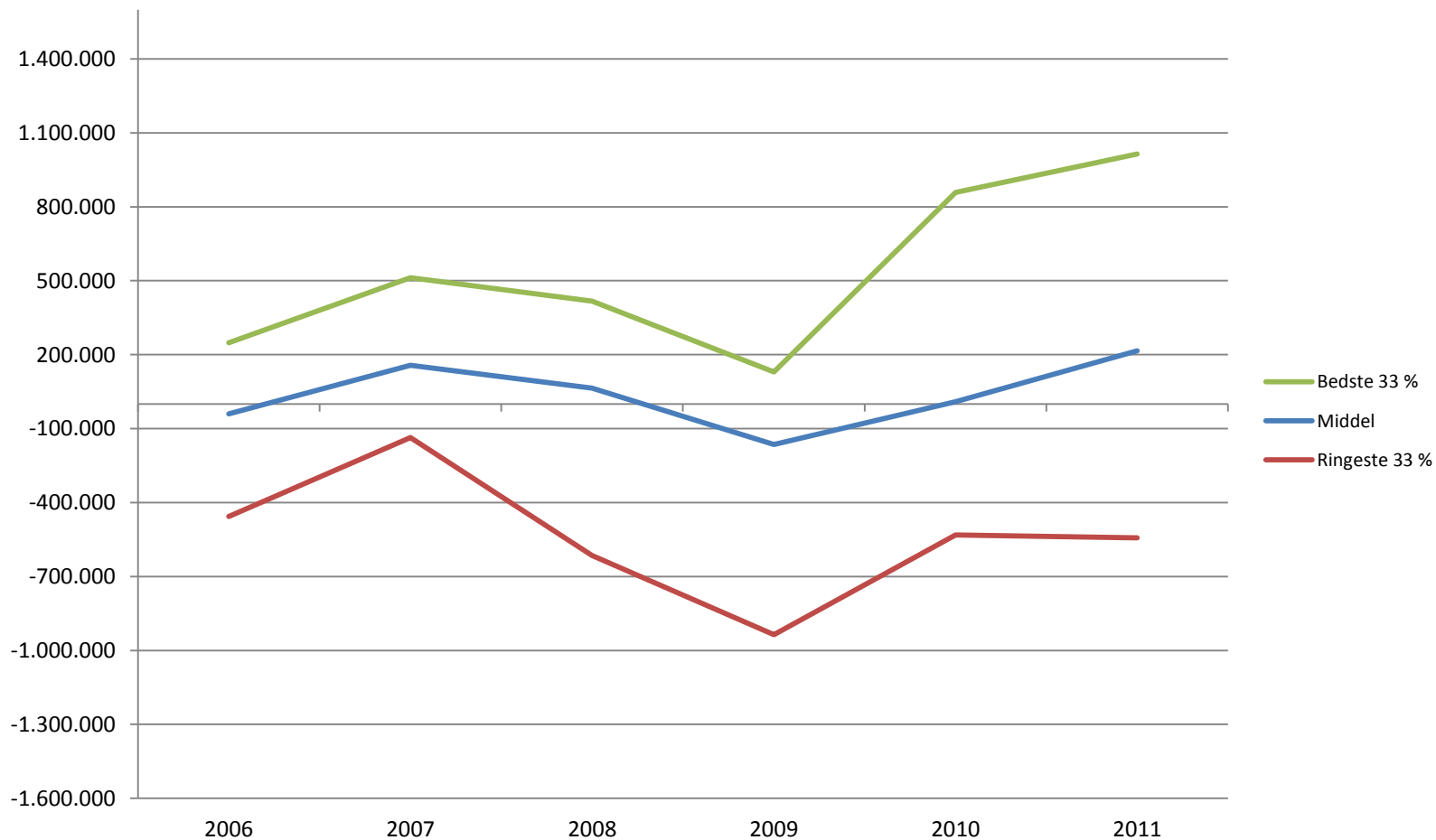
Konventionel	2010	2011	2012
Antal regnskaber	1.915	1.784	1.282
Antal bedrifter	9.521	9.860	9.614
Antal hektar	92	93	110
Antal normtimer	1.749	1.702	1.691
Bruttoudbytte	1.263.988	1.342.850	1.766.497
Dækningsbidrag	891.621	959.142	1.213.132
Resultat af primær drift	195.171	259.378	464.741
Driftsresultat konv.	60.170	157.886	342.818
Økologisk	2010	2011	2012
Antal regnskaber	85	88	49
Antal bedrifter	283	296	246
Antal hektar	92	102	125
Antal normtimer	1.772	1.790	1.991
Bruttoudbytte	1.119.923	1.198.861	1.510.028
Dækningsbidrag	854.550	958.185	1.127.499
Resultat af primær drift	52.078	231.799	259.549
Driftsresultat økologisk	-117.502	142.757	180.804

Resultat af primær drift pr. hektar

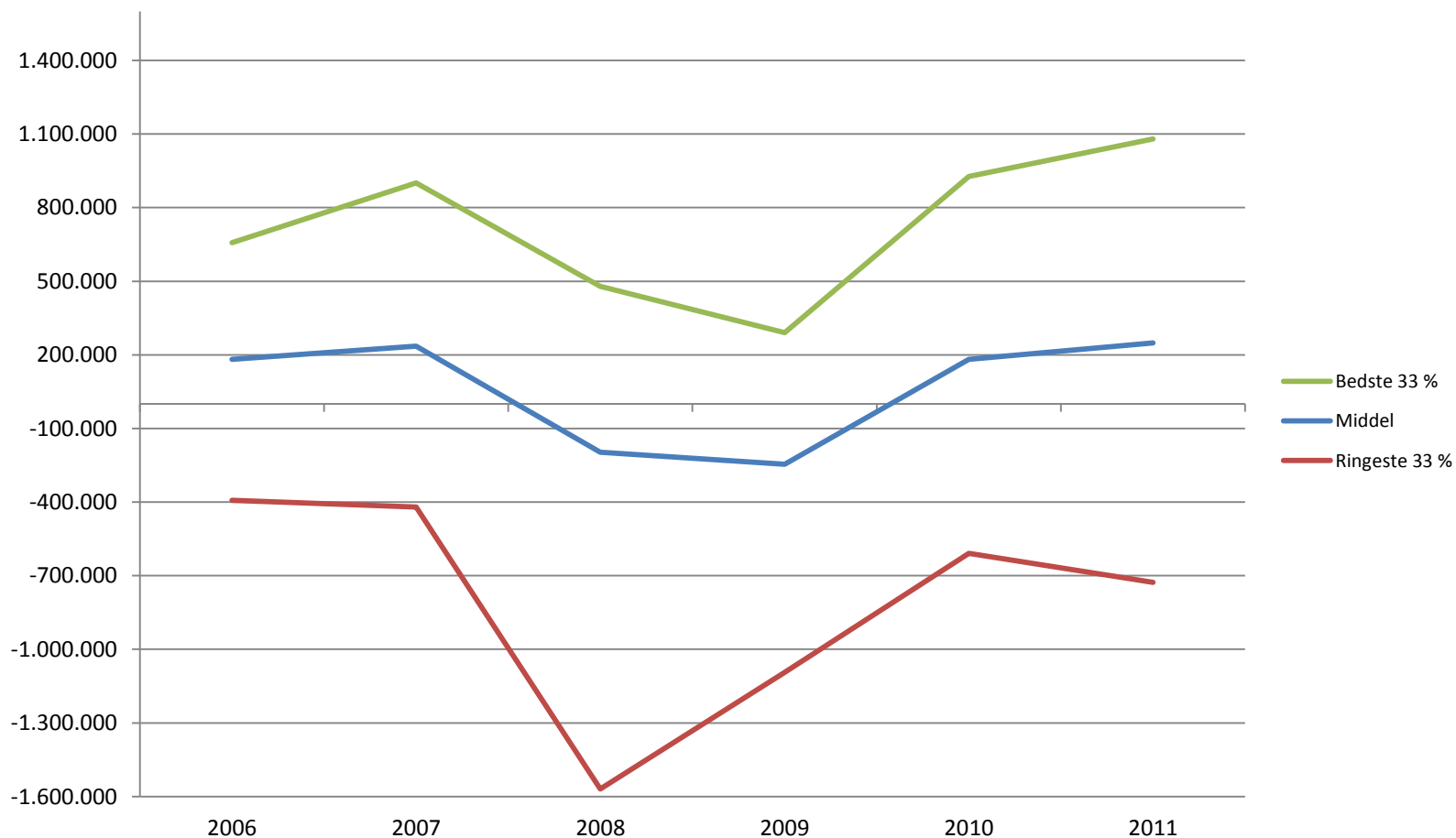
- Økologisk planteproduktion deltid og heltid i 2011



Driftsresultat for heltid økologiske planteproducenter i perioden 2006 - 2011

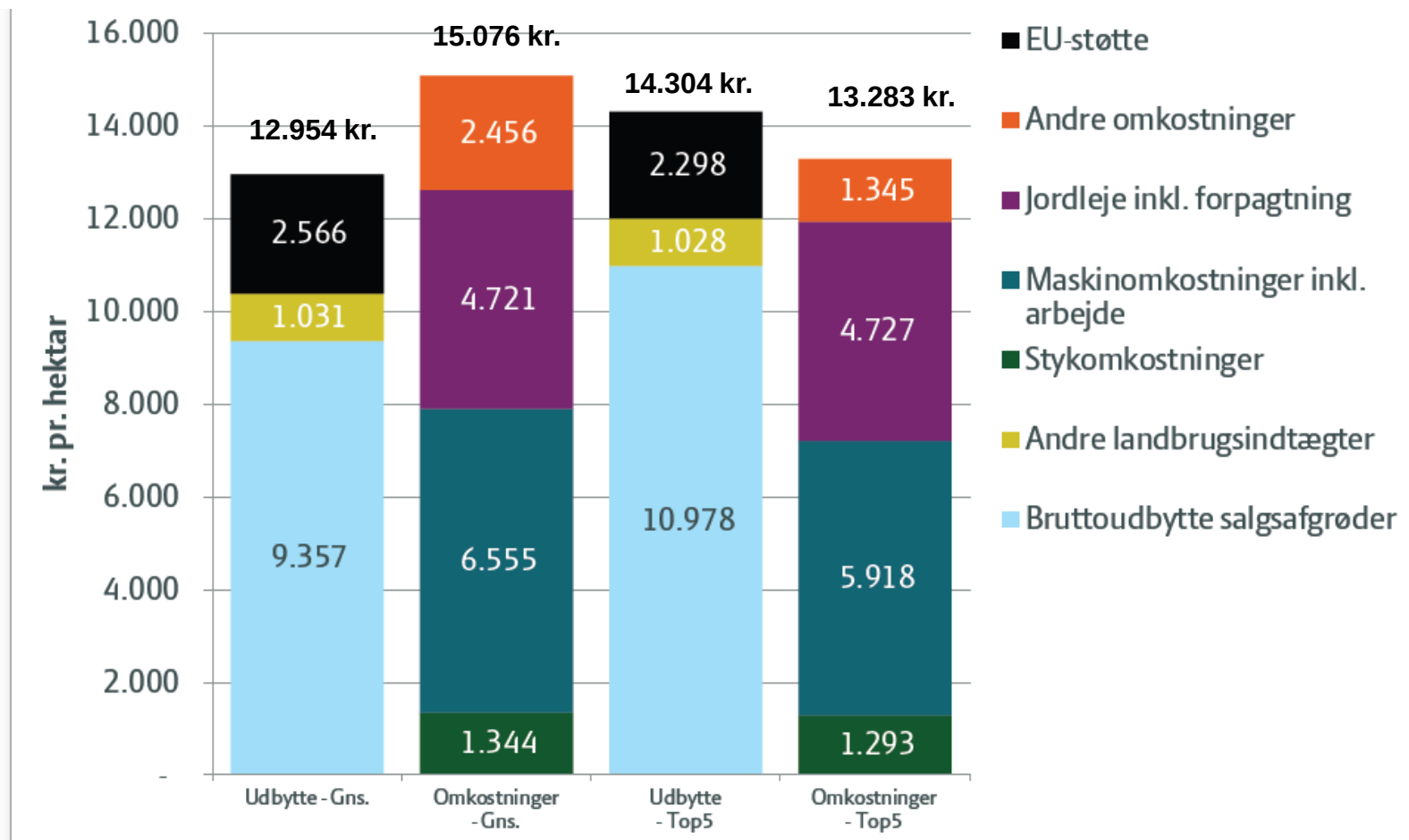


Driftsresultat for heltid konventionelle planteproducenter i perioden 2006 - 2011



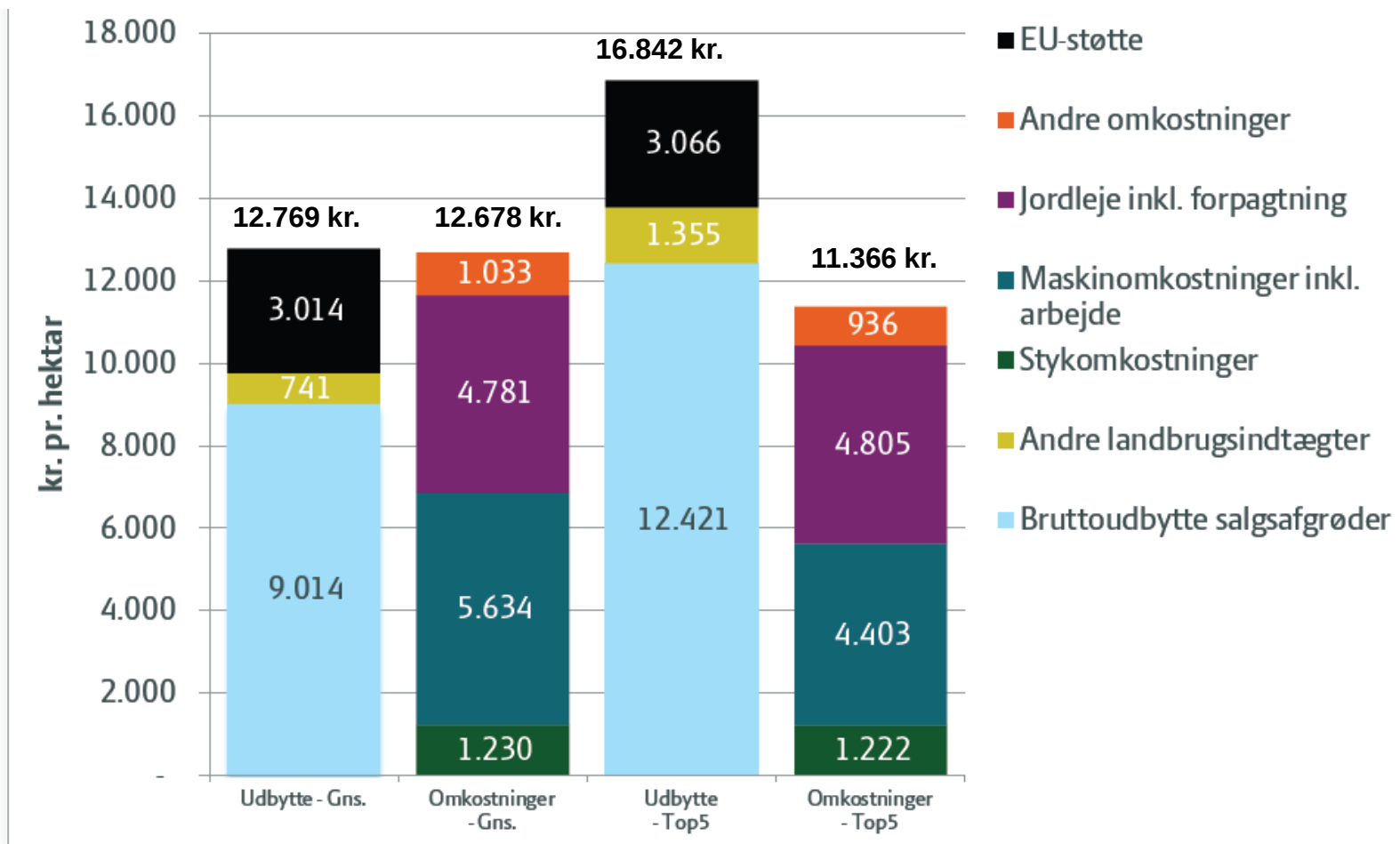
Business Check 2012

– Økologisk salgsafgrøder ved planteavlsbrug



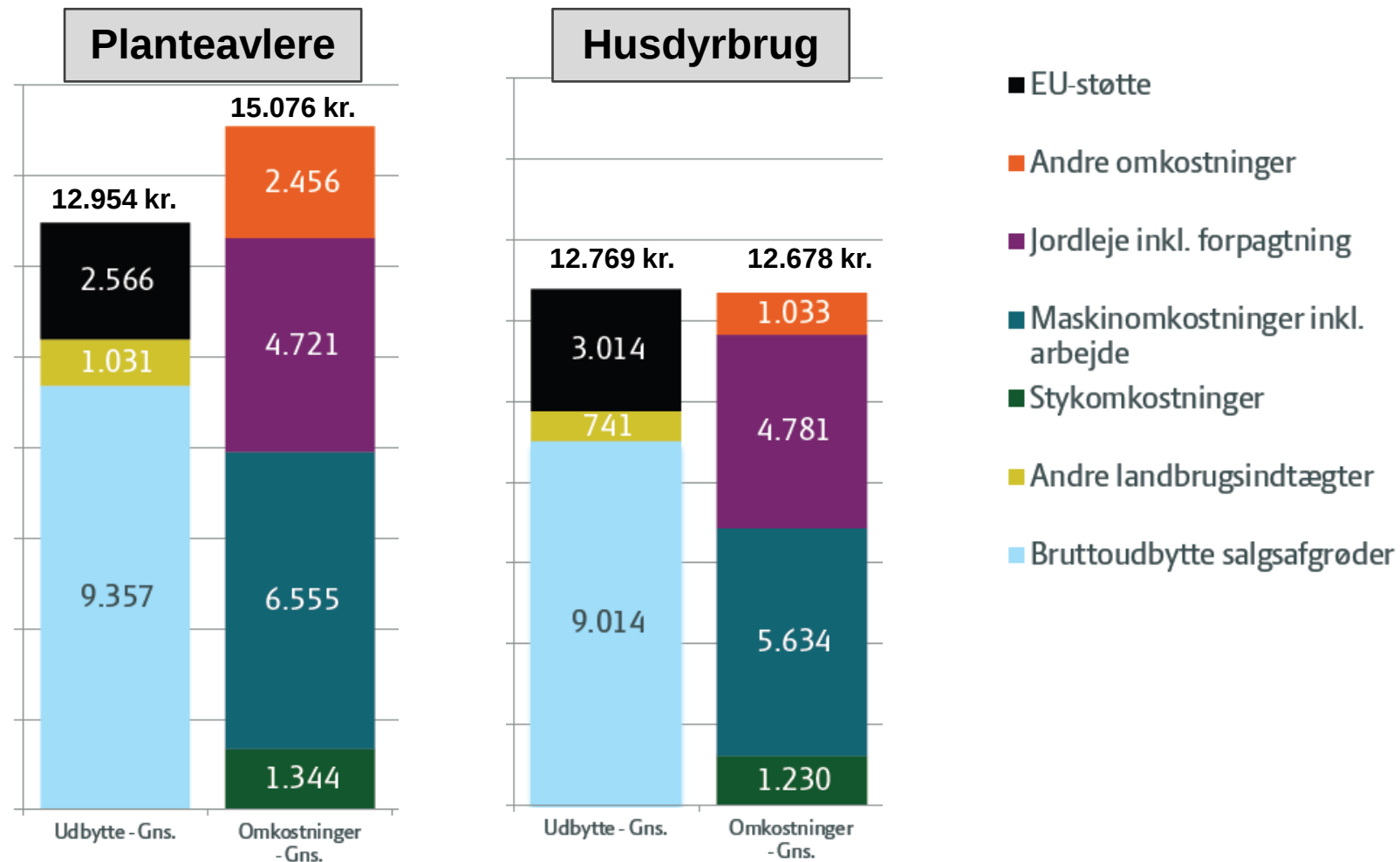
Business Check 2012

– Økologisk salgsafgrøder ved husdyrbrug



Business Check 2012

– Økologisk salgsafgrøder



Business Check – Økologisk planteavl

Gennemsnitstal	Økologisk				Konventionel			
	Planteavlere - salgsafgrøder		Husdyrbrug - salgsafgrøder		Primært lerjord		Primært sandjord	
	Gns.	Top 5	Gns.	Top 5	Gns.	Top 5	Gns.	Top 5
Antal bedrifter	13	5	71	5	279	5	370	5
Antal ha salgsafgrøde pr. bedrift	143	201	55	53	206	248	153	350
Bruttoudbytte, kr. pr. ha	10.389	12.006	9.756	13.776	12.621	17.945	10.136	16.873
Opnået dækningsbidrag, kr. pr. ha	9.044	10.713	8.526	12.554	10.089	15.515	7.807	13.813
Årets resultat, kr. pr. ha	-2.122	1.022	92	5.476	704	7.564	-1.075	3.604
Rest til jordleje ekskl. EU-støtte, kr. pr. ha	50	3.464	1.860	7.158	3.486	9.673	1.204	7.249
Maskinomkostninger inkl. arbejde	6.555	5.918	5.634	4.403	5.194	4.358	5.471	5.165
Afkastningsgrad	2,3	7,3	3,4	8,2	4,4	7	2,9	11,4

Kilde: Business Check Planter 2012, Videncentret for Landbrug.

Ekspertgruppe driftsøkonomi – økologi

- Deltagere

- | | |
|-------------------------|-------------------------------|
| ○ Jan Tygsen, | Landbrugsrådgivning Syd |
| ○ Heinrich Frank Lüllau | Landbo Syd |
| ○ Per Christensen | Kolding Herres Landboforening |
| ○ Michael Sass Krag | Sønderjysk Landboforening |
| ○ Bo Mortensen | Vestjysk Landboforening |
| ○ Morten Frøkjær | LandboThy. |
| ○ Christian Jørgensen | Jysk Landbrugsrådgivning |
| ○ Søren Elnegaard | Jysk Landbrugsrådgivning |
| ○ Lene Ludvig | Agri Nord |
| ○ Arne Snefttrup | Heden og Fjorden |
| ○ Marianne Tesdorph | Gefion |
| ○ Jette Kejser | Nordjysk familielandbrud |

Øvelse - planteøkonomi

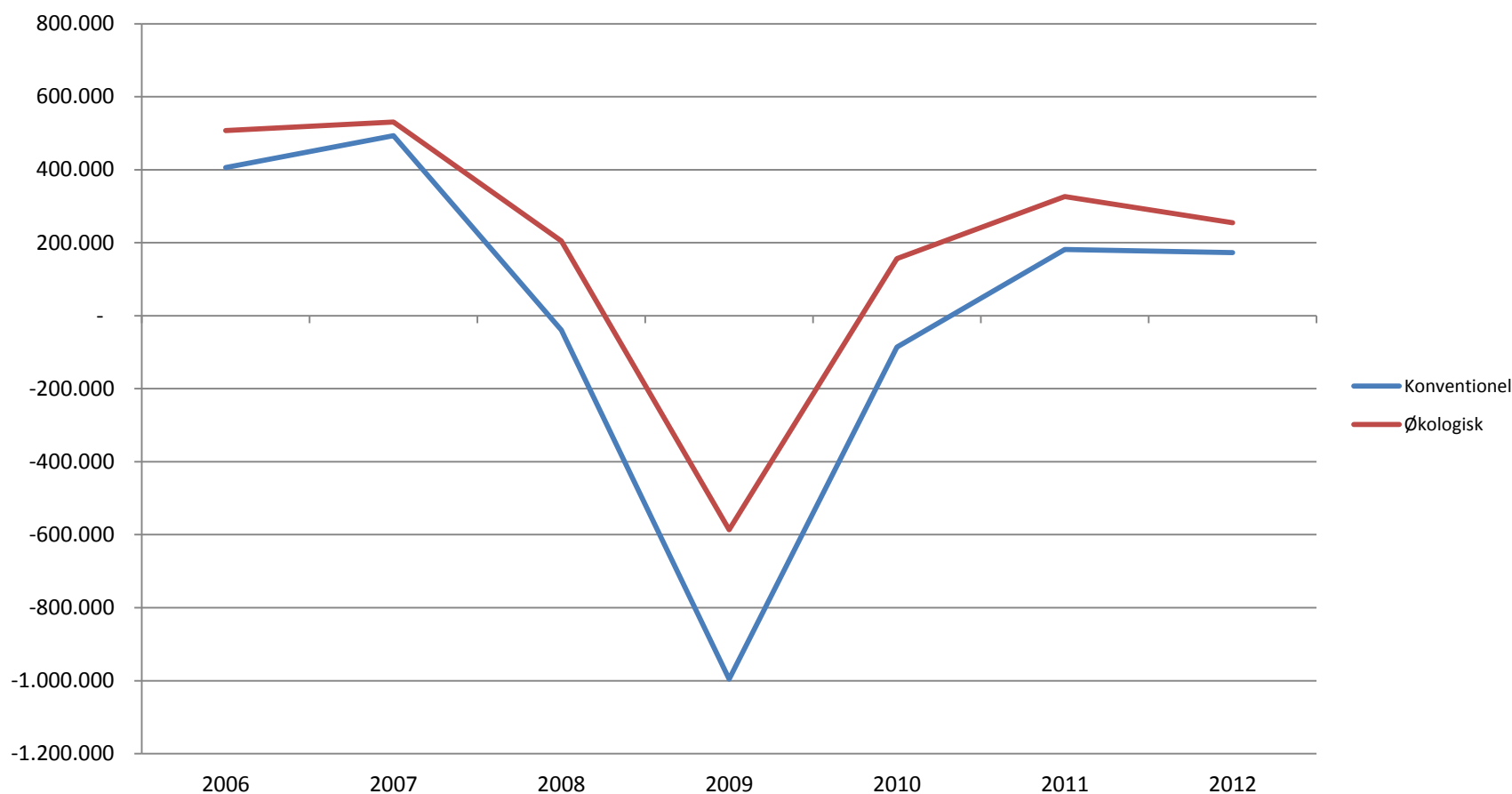
- Med udgangspunkt i omdelte dækningsbidragskalkule
 - Hvor er de største forskelle i omkostningsstrukturer mellem konventionel og økologisk produktion?
 - Hvor stor skal prisspændet være mellem økologisk og konventionel vårbyg være for at der opnås samme resultat?
 - Hvilket prisspænd må forventes i fremtiden?
 - Vil der ske udbytteændringer ved nogen af de to grupper som påvirker konkurrencesituationen?

Produktionsøkonomi – Økologi - Mælkeproduktion

Specialkonsulent
William S. Andersen
Videncentret For
Landbrug



Driftsresultat for heltids mælkeproducenter i perioden 2006 - 2012



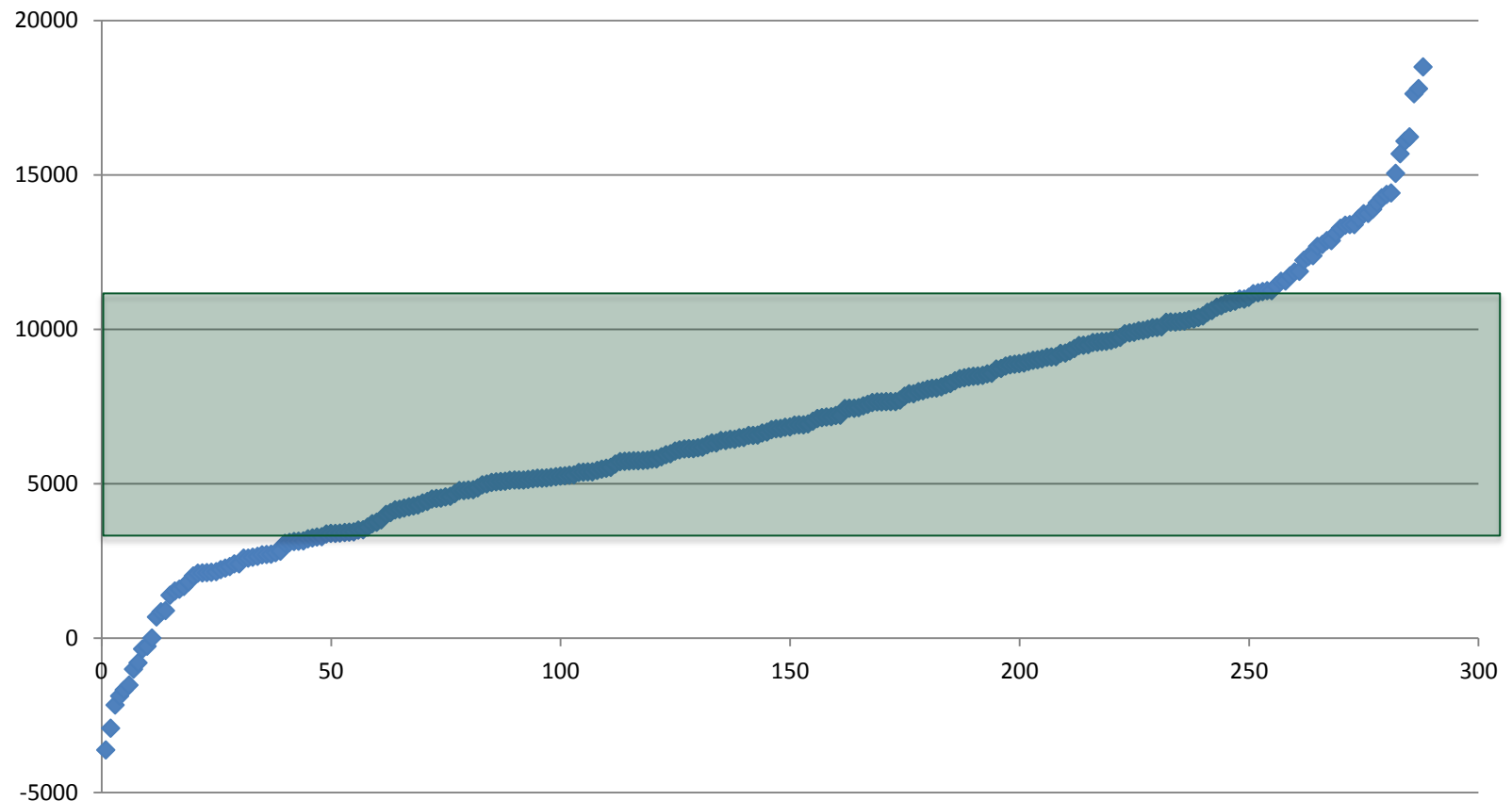
Driftsresultat for heltids mælkeproducenter i perioden 2006 - 2012

Konventionel	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Antal regnskaber	1.742	1.771	1.841	1.915	2.223	2.164	1.773
Antal bedrifter	3.190	3.125	3.087	3.049	3.468	3.204	2.956
Antal hektar	103	110	118	125	128	134	137
Antal årskøer	107	116	128	137	142	152	150
Køer / hektar konv.	0,96	0,95	0,92	0,91	0,90	0,88	0,91
Bruttoudbytte	2.565.585	3.105.015	3.751.685	3.028.448	3.650.992	5.188.446	5.256.945
Dækningsbidrag	1.630.780	2.080.349	2.313.485	1.229.860	2.192.923	2.628.216	2.549.777
Resultat af primær drift	538.083	802.011	783.773	-438.873	446.761	683.976	607.334
Driftsresultat konv.	406.171	493.072	-39.529	-995.761	-85.608	181.094	172.683
Gældsprocent	53	51	54	59	64	71	71
Økologisk	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Antal regnskaber	231	227	235	238	293	299	254
Antal bedrifter	340	320	314	306	425	386	394
Antal hektar	127	146	158	169	170	183	182
Antal årskøer	108	119	132	143	139	150	142
Køer / hektar økologisk	1,18	1,23	1,20	1,18	1,22	1,22	1,28
Bruttoudbytte	2.716.495	3.512.175	4.285.058	3.842.542	4.028.193	5.839.962	5.616.921
Dækningsbidrag	1.898.723	2.460.901	2.904.666	1.970.872	2.698.820	3.200.827	2.875.506
Resultat af primær drift	631.415	895.039	1.054.770	-47.673	676.069	959.308	725.016
Driftsresultat økologisk	507.453	530.509	204.731	-586.395	156.381	326.253	254.407
Gældsprocent	55	51	54	59	63	69	71

Middel 7 år
(180.174 kr.)

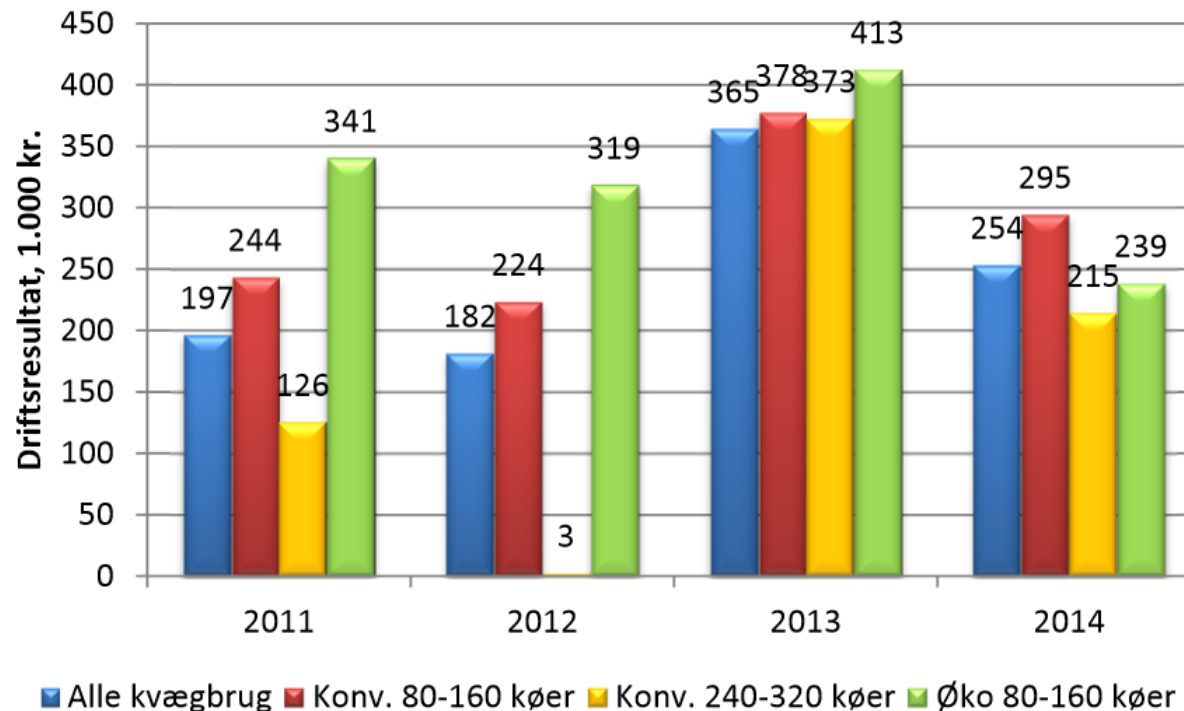
2012 (81.724 kr.)

Resultat af primær drift pr. ko i 2011



Prognose for kvægbrugets økonomiske resultater

- Udkommer 4. gange om året

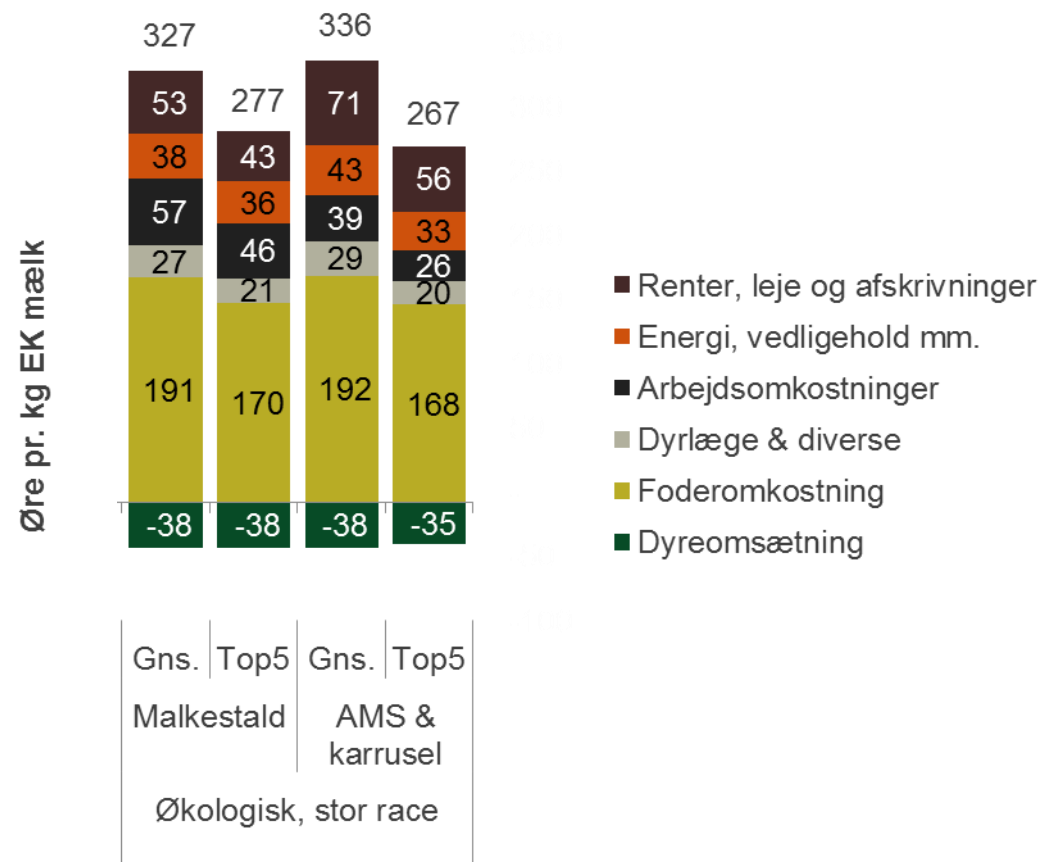


Driftsgrensanalysernes konklusion

Mælkeproduktion 2012 konv. og økologi

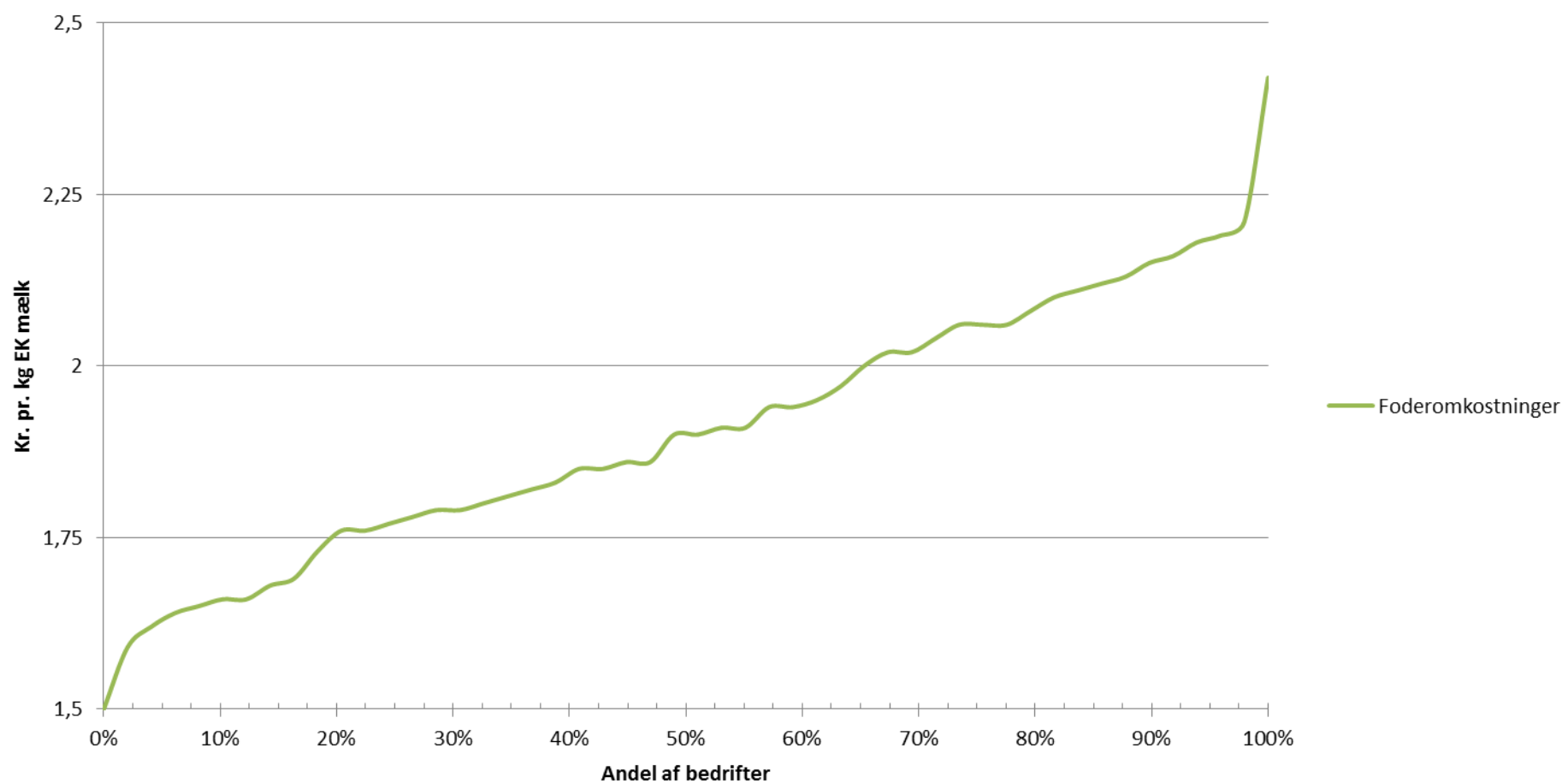
- Stor forskel på opnået dækningsbidrag pr. ko
- Ydelsen er en væsentlig faktor
- Besætninger med høj ydelse fodrer ikke dyrere pr. kg mælk end dem med lav ydelse
- De "mere faste omkostninger" er vidt forskellige
- Det største potentiale ligger i optimering af DB – uden at det får øvrige omkostninger til at løbe løbsk
- Fremstillingsprisen er individuel
 - så det er en god idé at regne på egne tal!

Hovedelementerne i fremstillingsprisen på mælk ved økologi

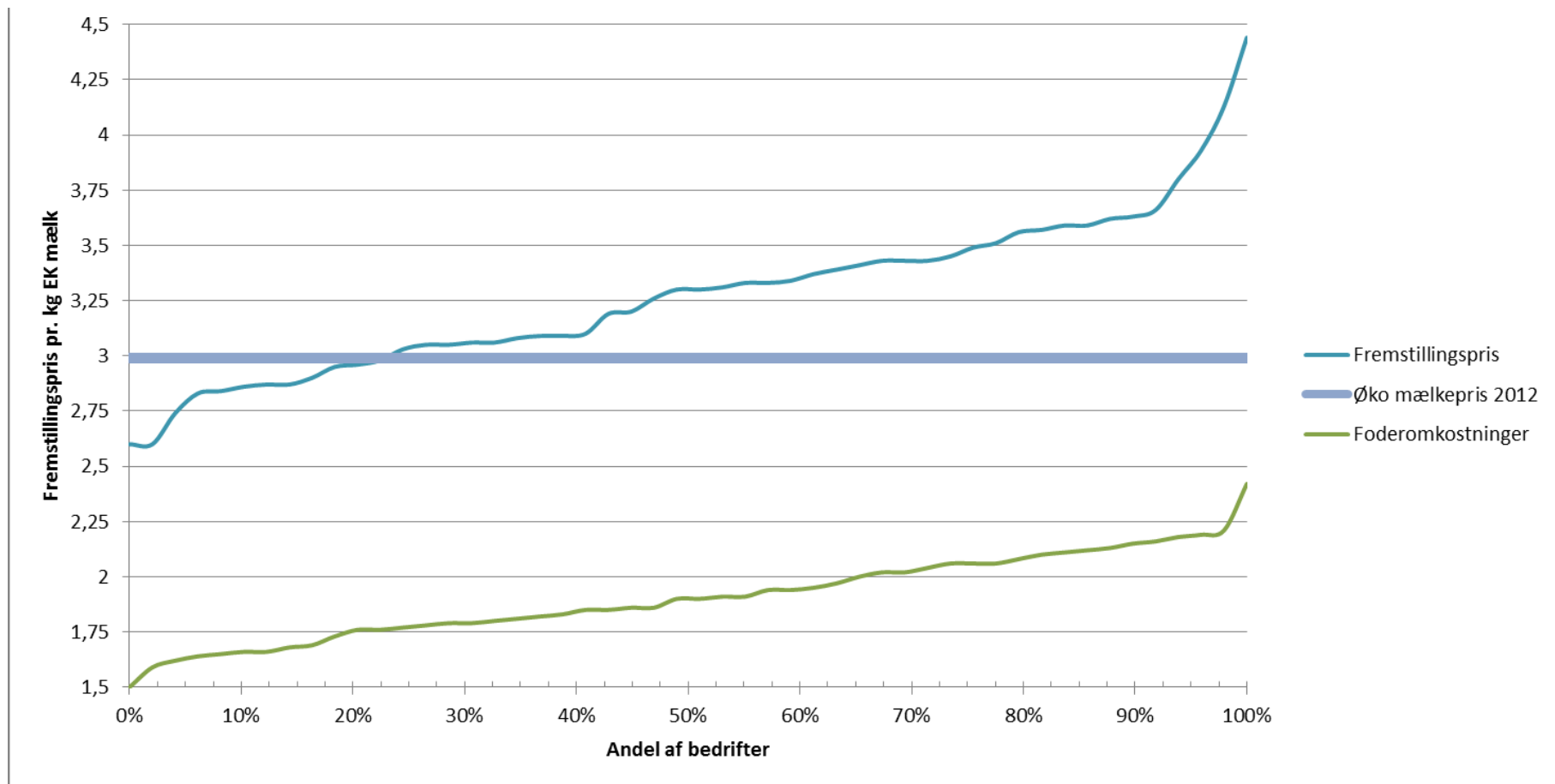


NB: Der er brugt intern overførselspris. Korrektion ca. 17 øre pr. EKM

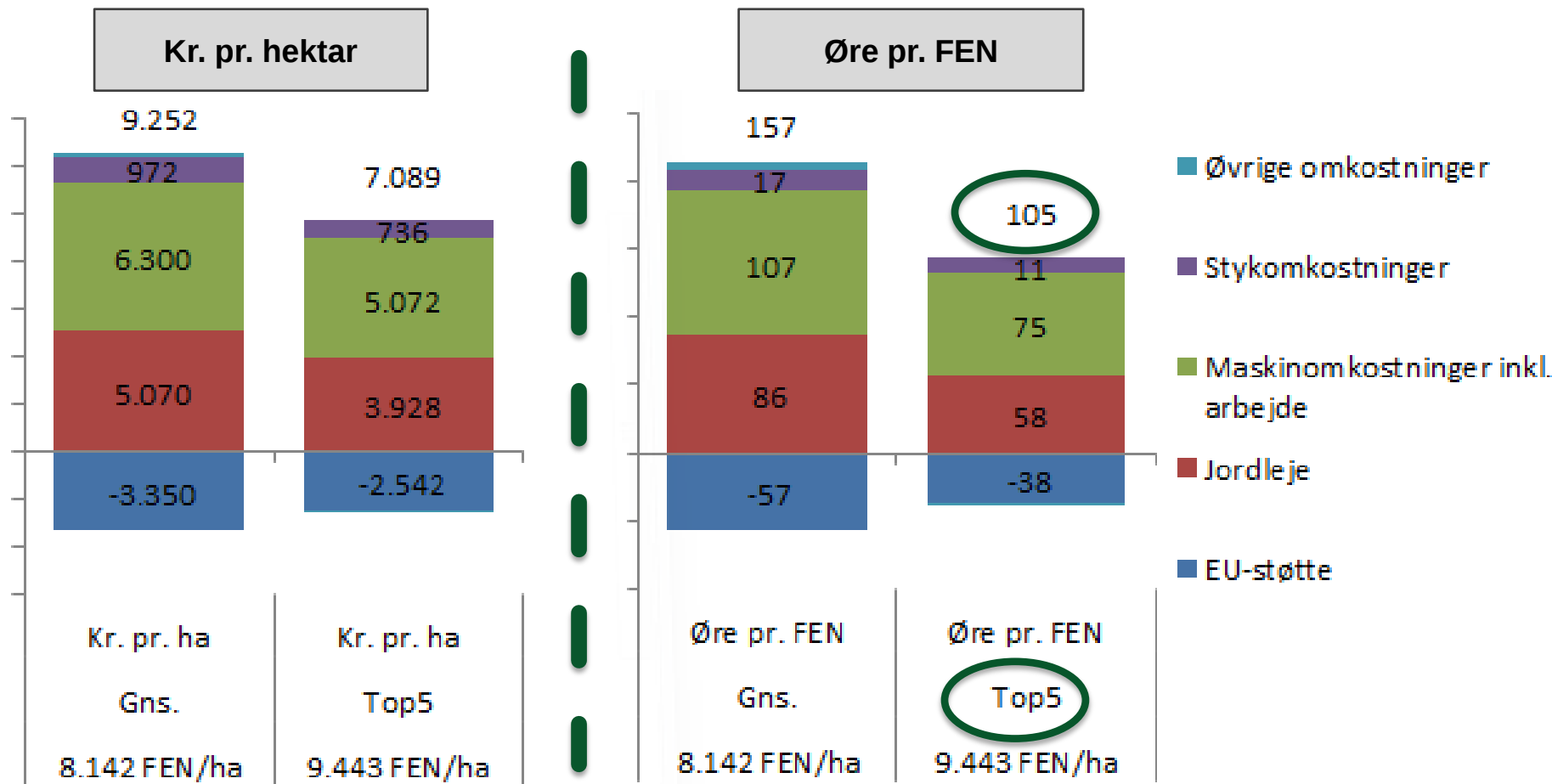
Foderomkostninger pr. EKM økologisk mælk



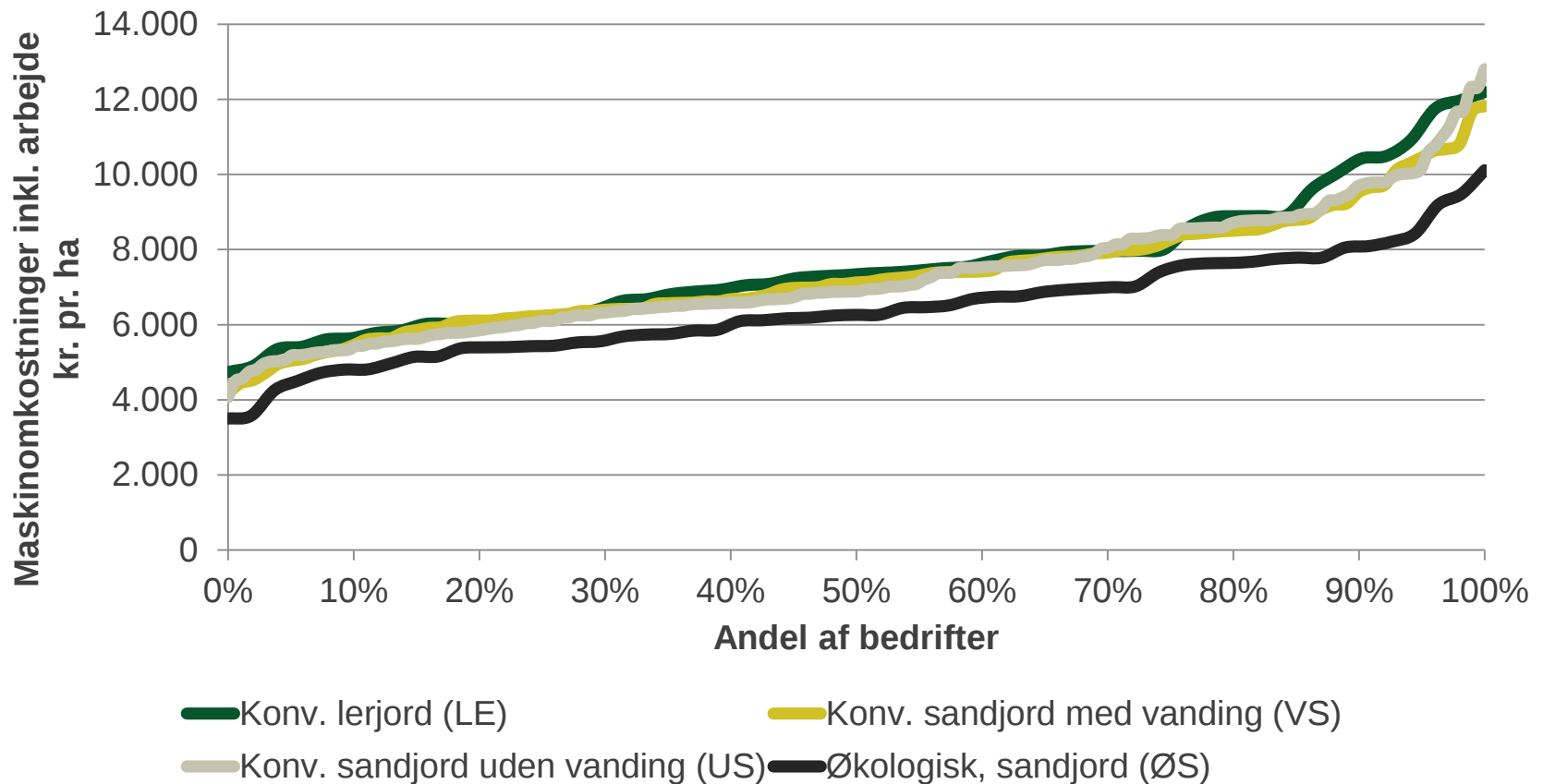
Foderomkostninger samt fremstillingspris økologisk mælk



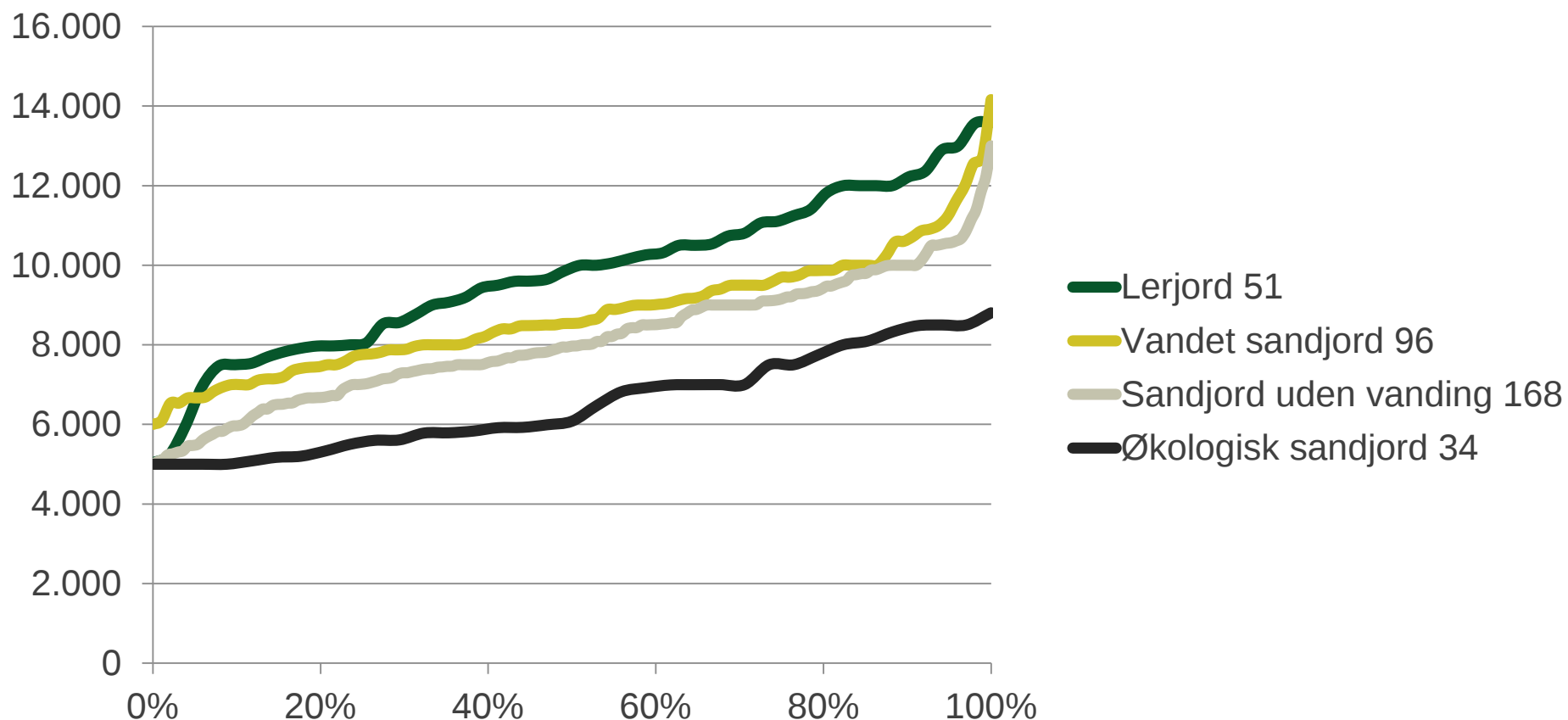
Hovedelementerne i fremstillingsprisen for økologisk grovfoder



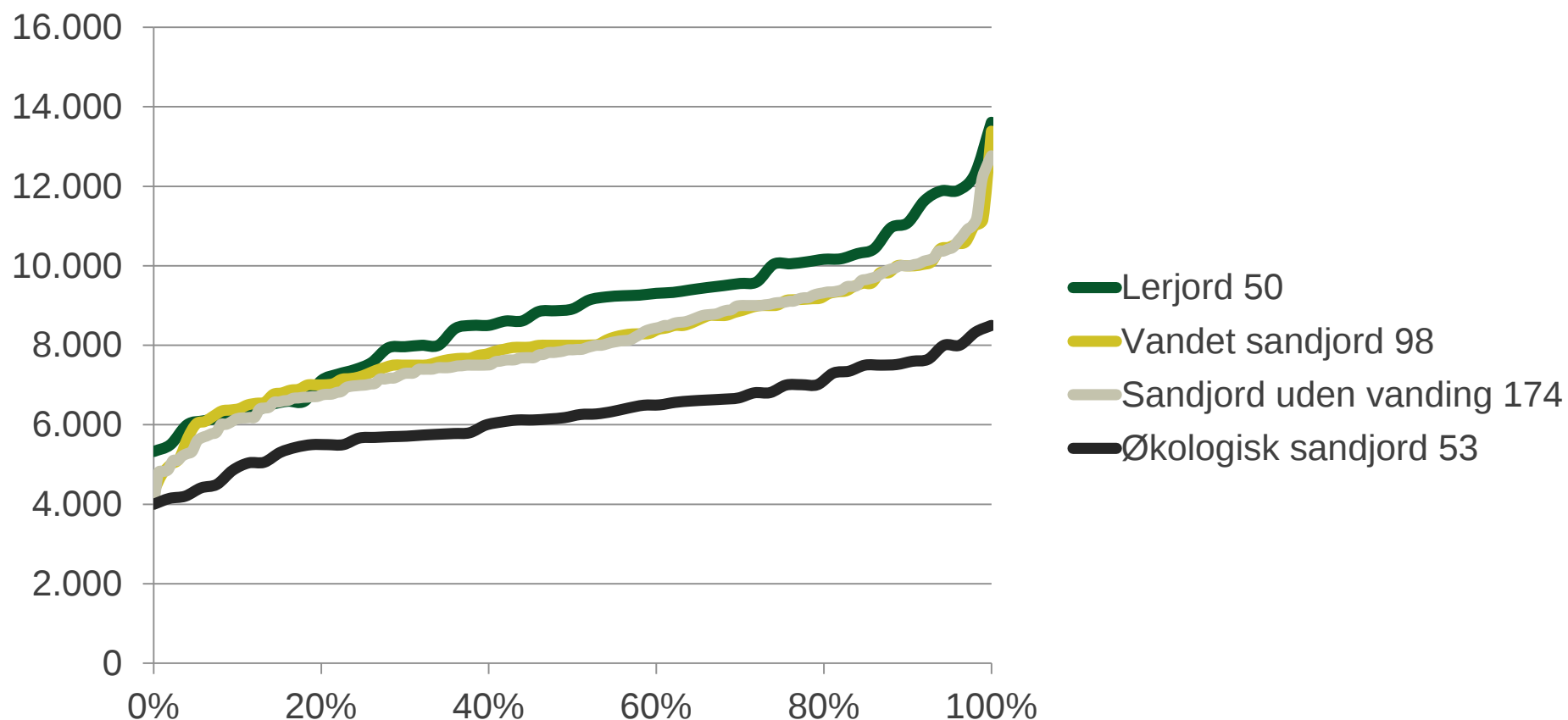
Maskinomkostninger inkl. arbejde



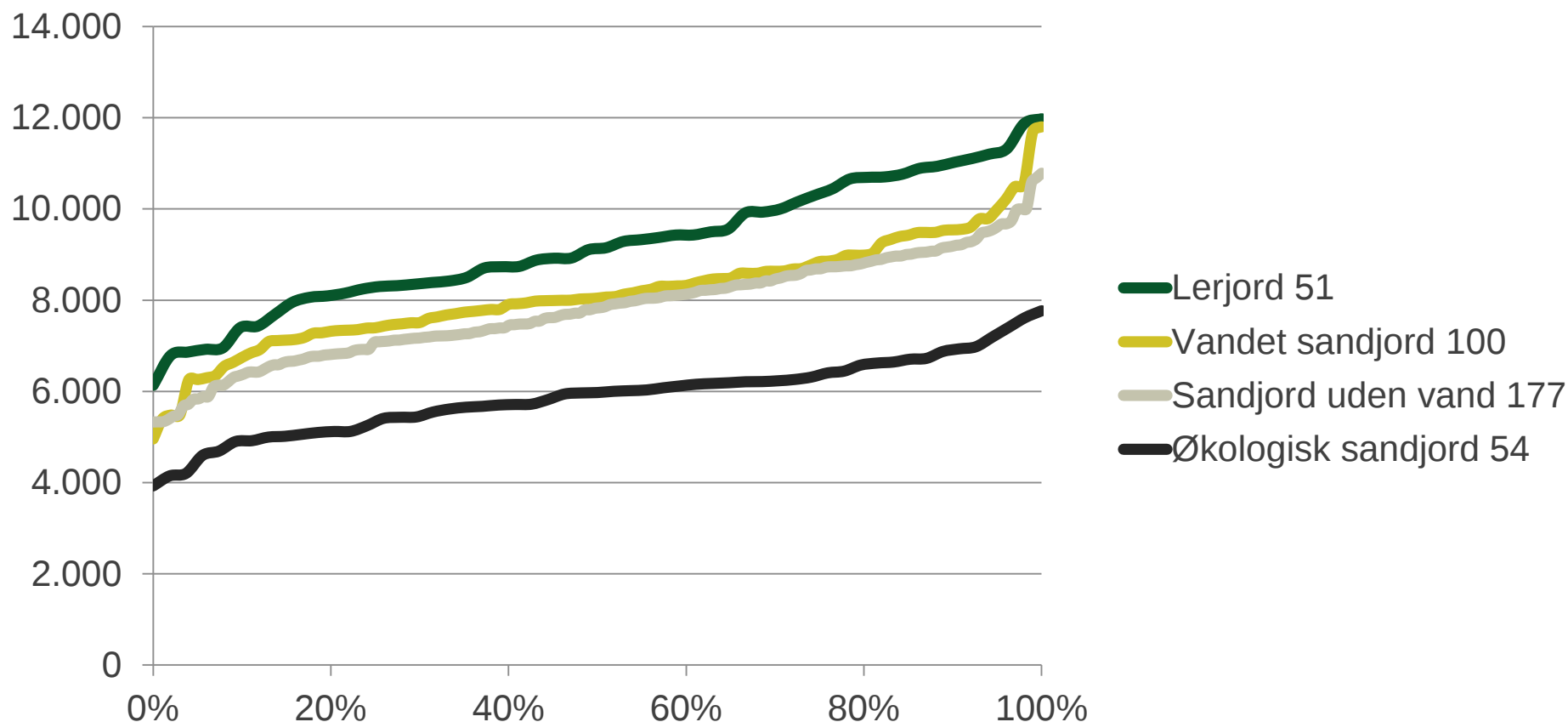
Udbytte majs 2012, FEN/ha



Udbytte græs 2012 FEN/ha



Grovfoderudbytte 2012 gns. FEN/ha



DLBR Økonomi

Business Check Kvæg 2011

– med driftsgrensanalyser
for mælke- og
grovfoderproduktionen



DLBR Økonomi

Business Check Svin 2011

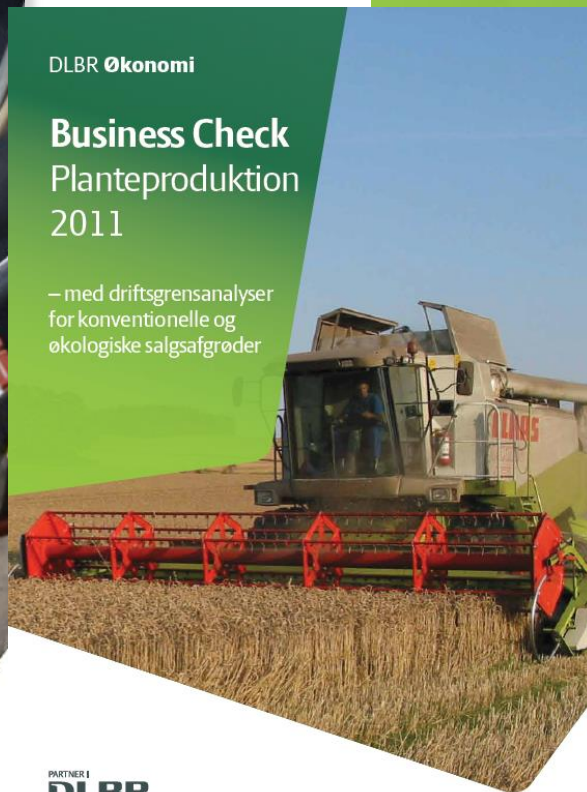
– med driftsgrensanalyser
for sohold og
produktion af slagtesvin



DLBR Økonomi

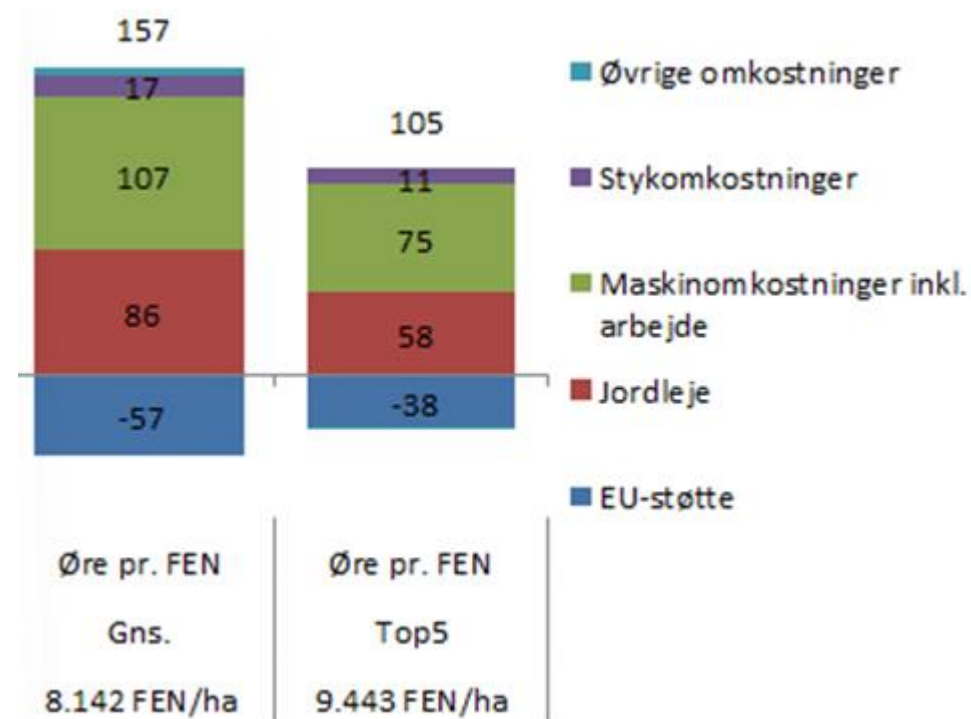
Business Check Planteproduktion 2011

– med driftsgrensanalyser
for konventionelle og
økologiske salgsafgrøder



Fremstillingsprisen viser nu-situationen

- Din fremstillingspris er:
157 øre/FE
- Hvad ligger der bag?
 - Tekniske og praktiske forhold på bedriften
- Analysen giver et grundlag til at regne videre på forbedringer!





	Resultatopgørelse	Mælkeproduktion	Grovfoder	Ufordelt
Korn	135			135
Grovfoder	1.025		1.025	
Mælk	4.280	4.280		
Kvæg	307	307		
Andre landbrugsindtægter	15			15
Bruttoudbytte	5.762	4.587	1.025	150
Udsæd	-146		-135	-11
Gødning	-60		-35	-25
Planteværn	-55		-40	-15
Diverse mark	-41		-30	-11
Korn	-40	-40		
Færdigblanding	-200	-200		
Råvarer	-600	-600		
Andet indkøbt foder	-10	-10		
Eget grovfoder	-985	-985		
Dyrlæge & medicin	-85	-85		
Diverse husdyr	-120	-120		
Stykomkostninger	-2.342	-2.040	-240	-62
Dækningsbidrag	3.420	2.547	785	88

	Resultatopgørelse	Mælkeproduktion	Grovfoder	Ufordelt
DB (overført)	3.420	2.547	785	88
Energi	-260	-192	-61	-7
Maskinstation	-480		-465	-15
Vedligehold	-165	-110	-50	-5
Småinvesteringer	-22	-22		
Lønomkostninger	-320	-220	-100	
Ejerløn	-450	-325	-100	-25
Ejd.skat og forsikringer	-94	-60	-30	-4
Diverse omkostninger	-200	-120	-70	-10
Kontante kapacitetsomk.	-1.991	-1.049	-786	-66
Afskrivninger	-665	-497	-155	-13
Kapacitetsomk. i alt	-2.656	-1.546	-941	-79
Afkoblet EU-støtte	625		564	61
Forrentning af investeret kapital	-1.222	-649	-517	-56
Forpagtning	-316		-285	-31
Kapitalomkostninger i alt	-913	-649	-238	-26
Årets resultat	-149	352	-394	-17

Kend din fremstillingspris

- Landmanden skal kende sin fremstillingspris samt hvordan den er fremkommet på alle niveauer
- Individuel grafisk præsentation er et godt værktøj
- Et stærkt værktøj til et givende samarbejde mellem økonomikonsulenten samt de faglige konsulenter

DLBR Økonomi

Økologisk mælkeproduktion – kend din fremstillingspris

Foreløbige opgørelser for økologiske mælkeproducenters fremstillingspris på mælk og grovfoder
– for 29 producenter i Sønderjylland pr. 25. marts 2013



Mælkeproduktion

Find dine tal og noter forklaringen

På de næste seks sider finder du 11 grafer, som viser spredningen over de bedrifter, som er med i denne publikation. Ved at finde dit løbenummer i graferne kan du se, hvor konkurrencedygtig du er for hver parameter. Ved at anvende percentilen i bunden af grafen kan de områder, der er gode, og dem hvor der er plads til forbedring, findes på en overskuelig visuel måde. Der vil dog også være steder, hvor bedriftsspecifikke forhold betyder, at en isoleret betragtning skal ses i lyset af andre forhold. Det kan f.eks. være ved, at en omkostningsstigning bygningsleje (renter, afskrivninger og leje) skal sammenholdes med, hvilket niveau arbejdsomkostningerne ligger på, da en ny stald burde resultere i lavere arbejdsomkostninger mv.

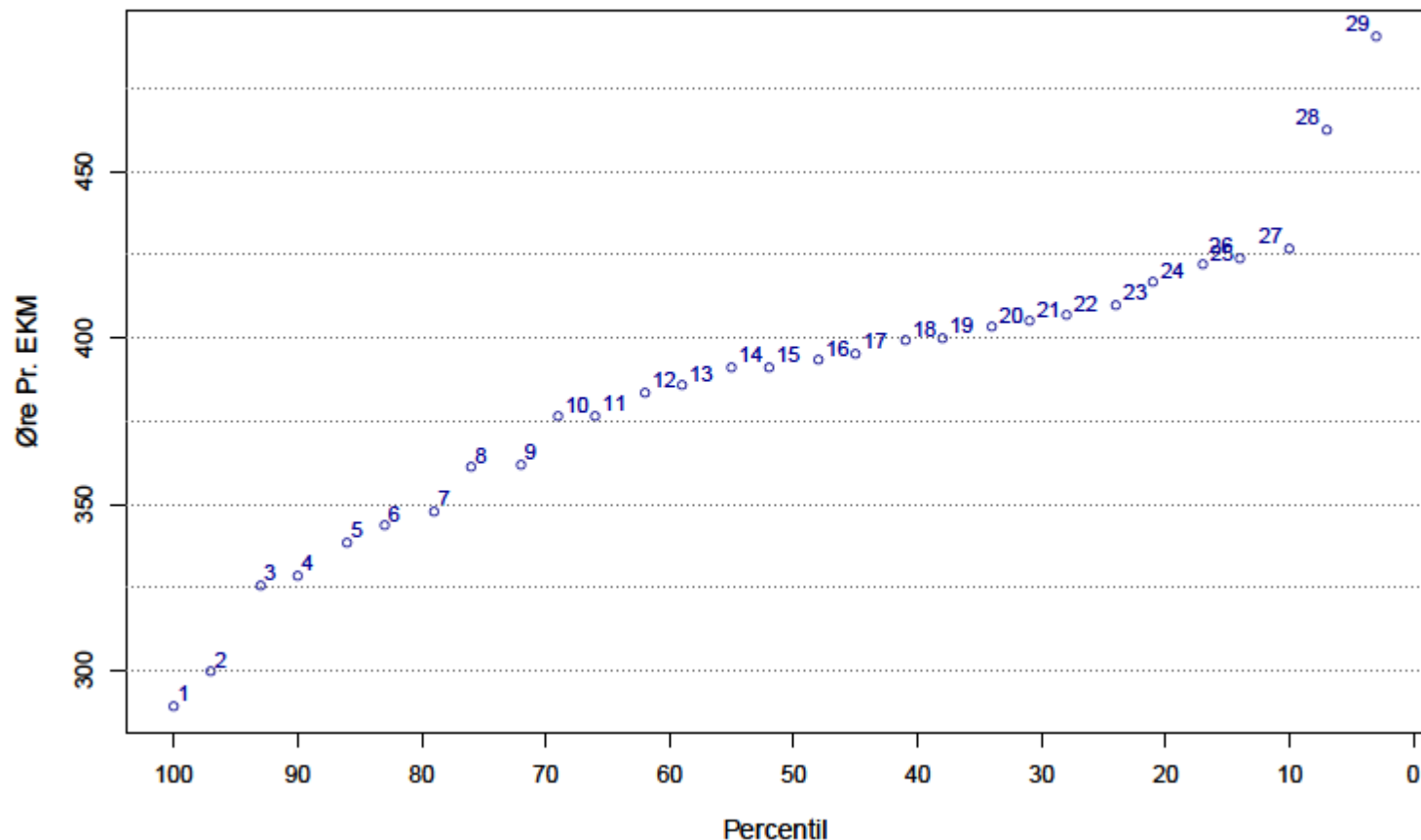
Anbefalingen er, at du tegner en vandret og en lodret streg ned på hver graf ud fra dit løbenummer, således du efterfølgende let kan se forskellene. Noter også gerne hvilke forklarende årsager du ser som de mest betydende samt hvilke tiltag, der skal overvejes for at blive endnu bedre.

Eksempel:

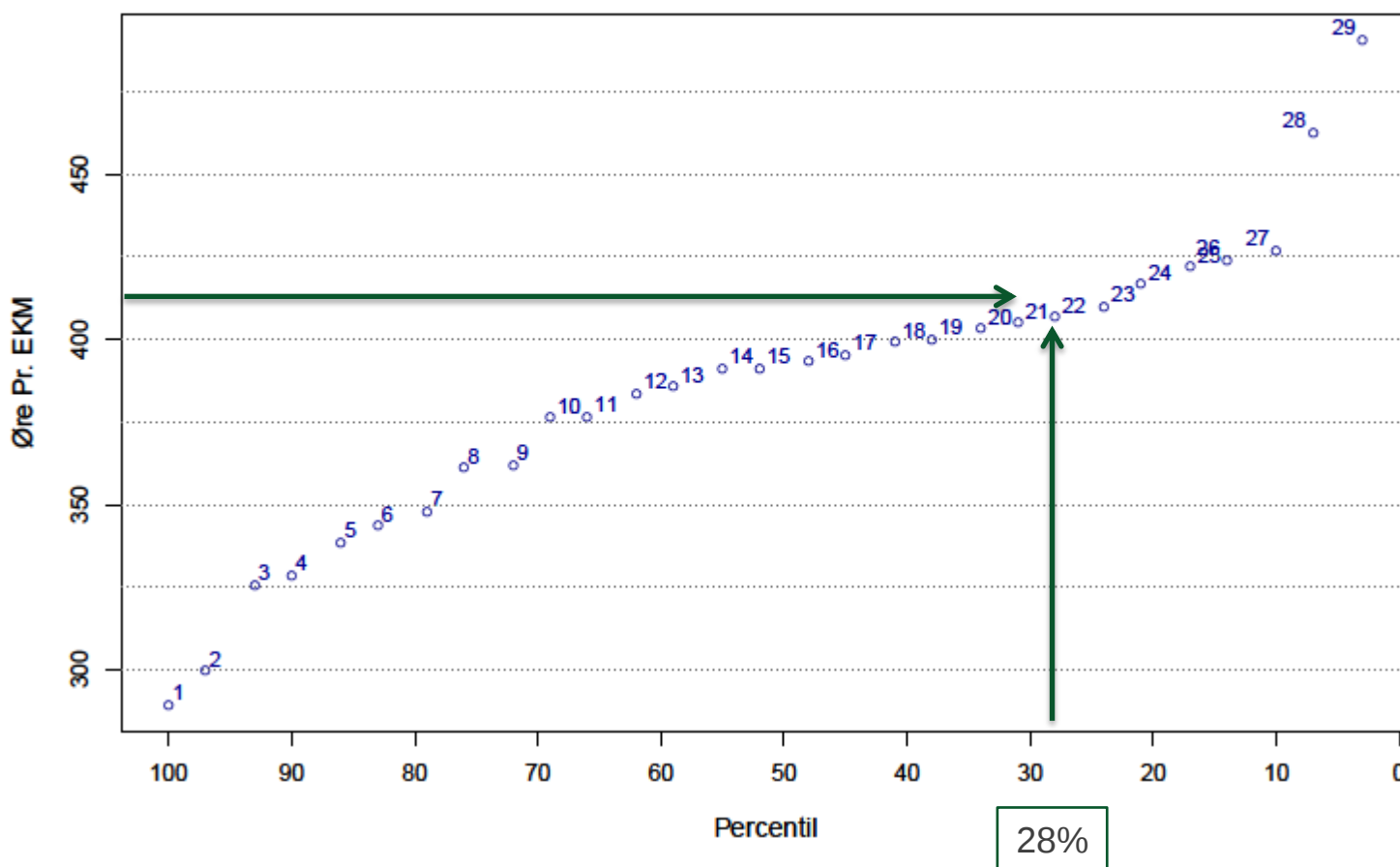


Hver landmand får et løbenummer som kun han selv kender samt hans konsulent

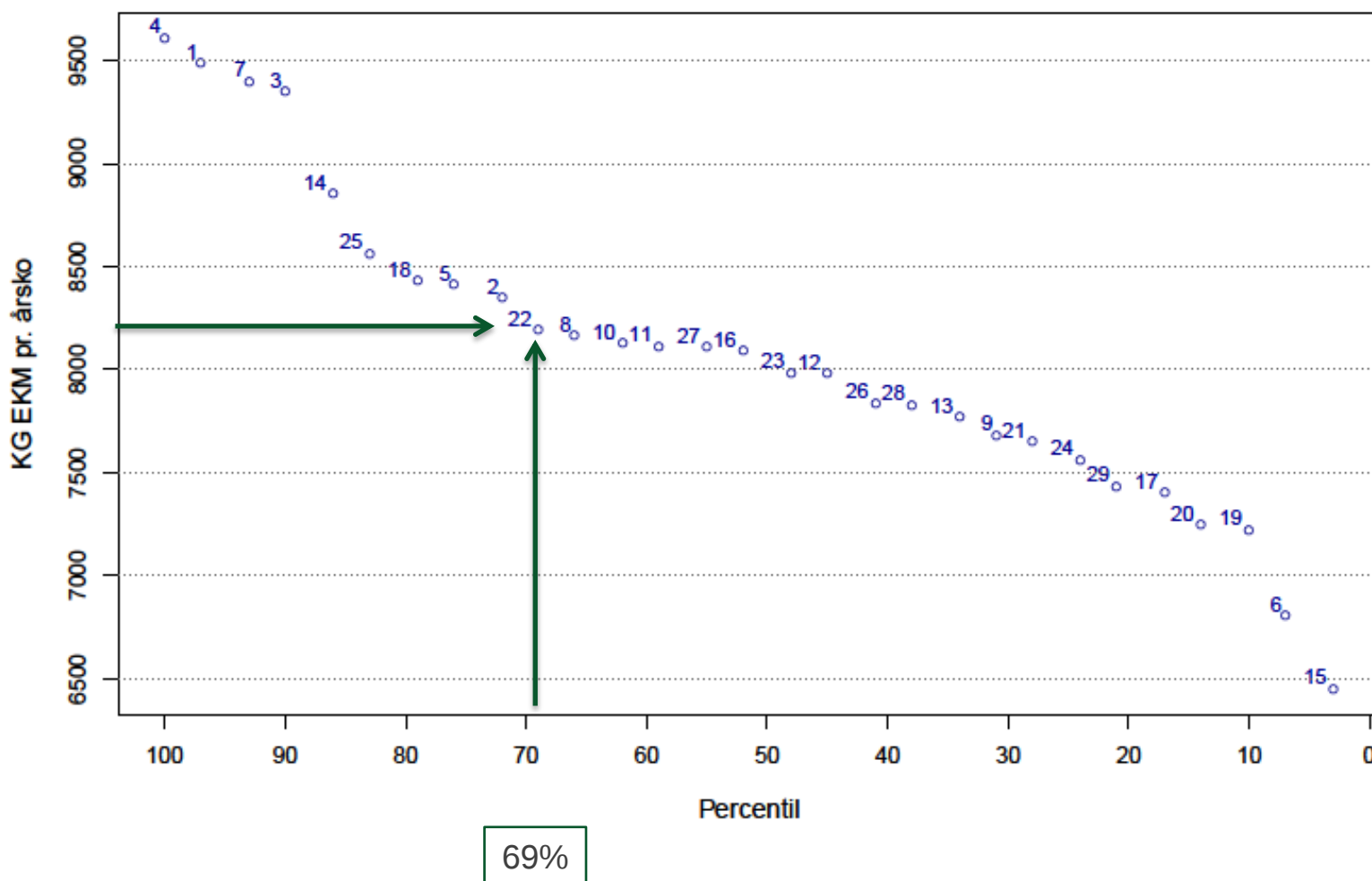
Fremstillingspris pr. kg EKM korrigeret med egen grovfoderpris



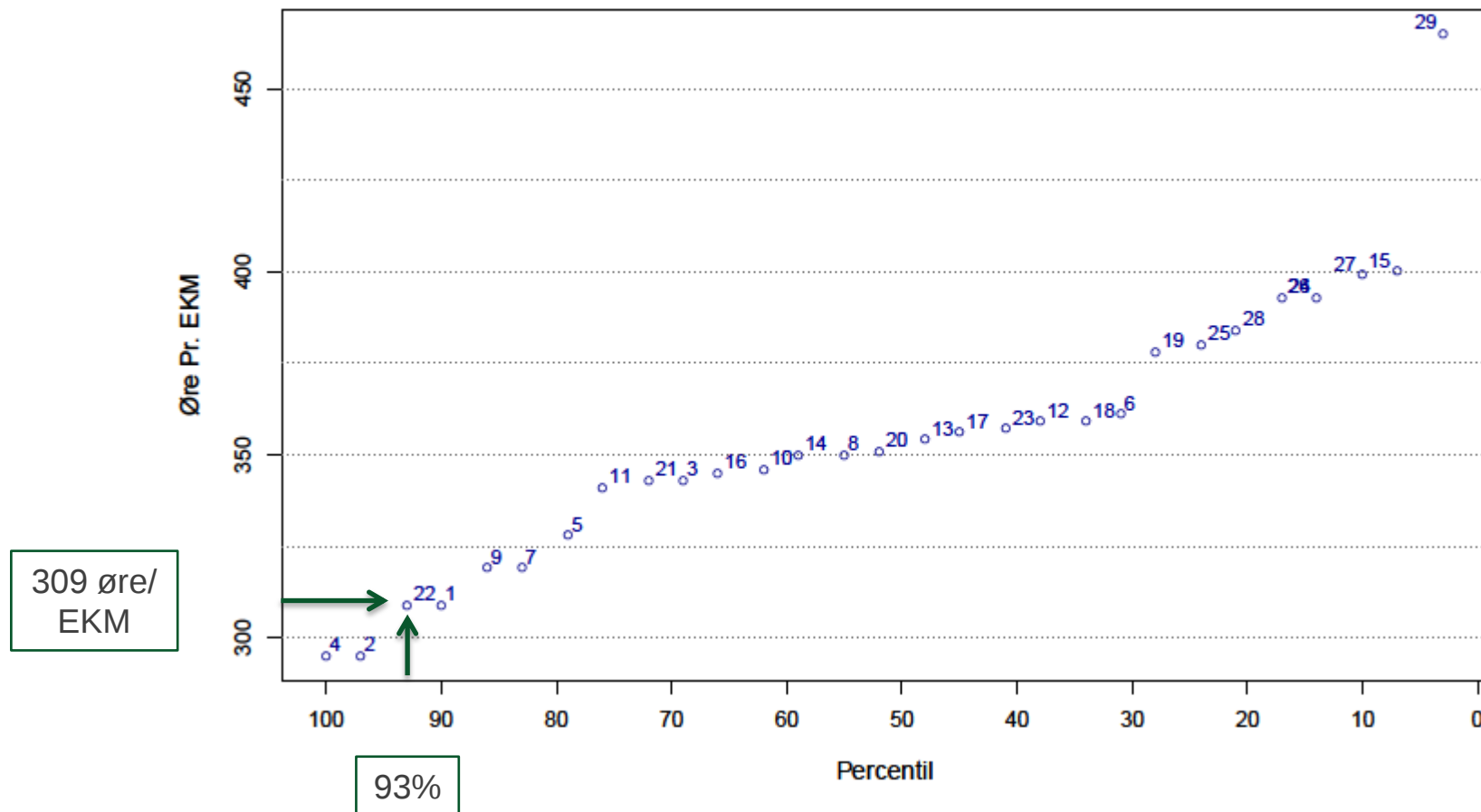
Fremstillingspris pr. kg EKM korrigeret med egen grovfoderpris



Kg. EK mælk pr. årsko leveret

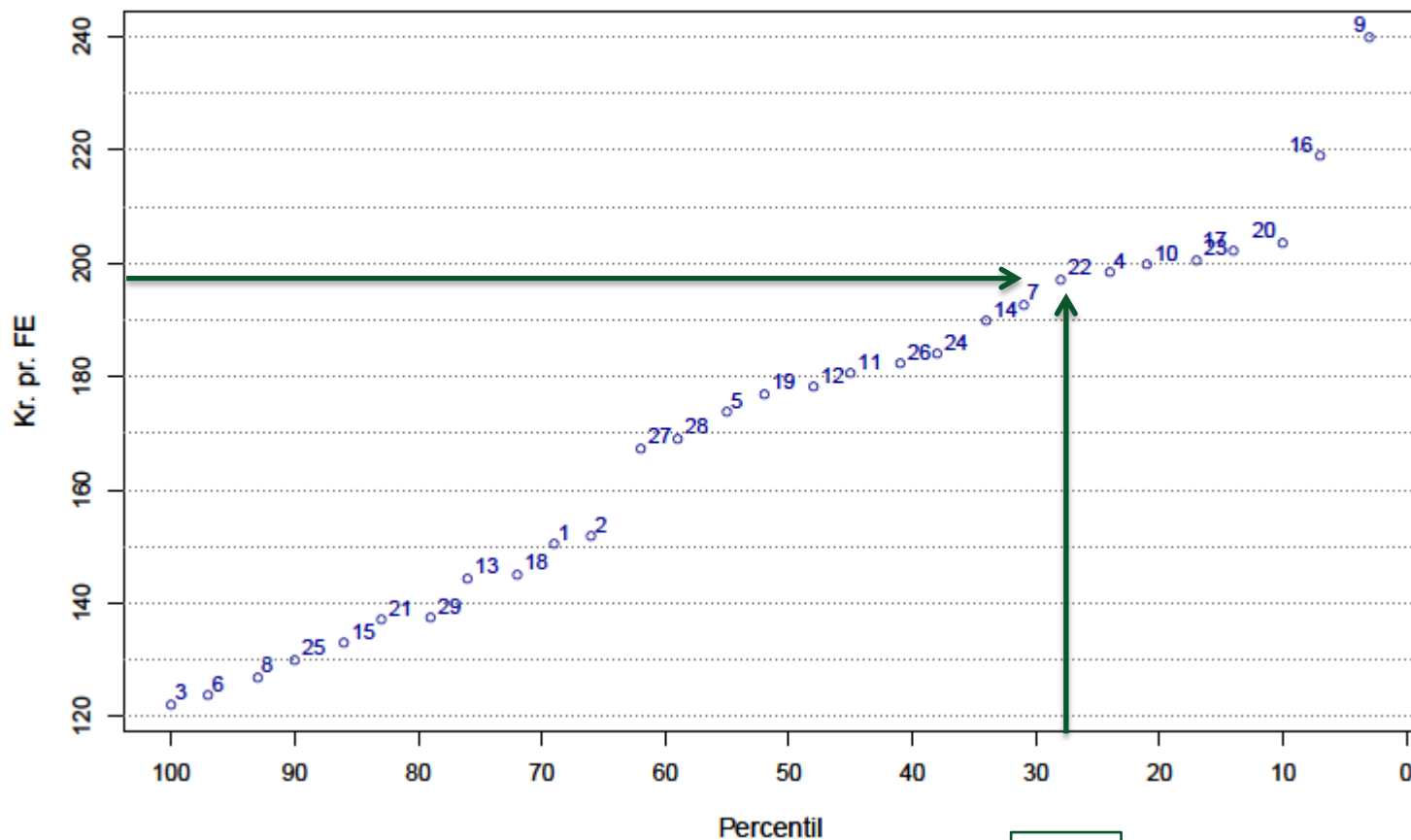


Fremstillingspris pr. kg EKM -økonomi i stalden(excl. værdiændringer)



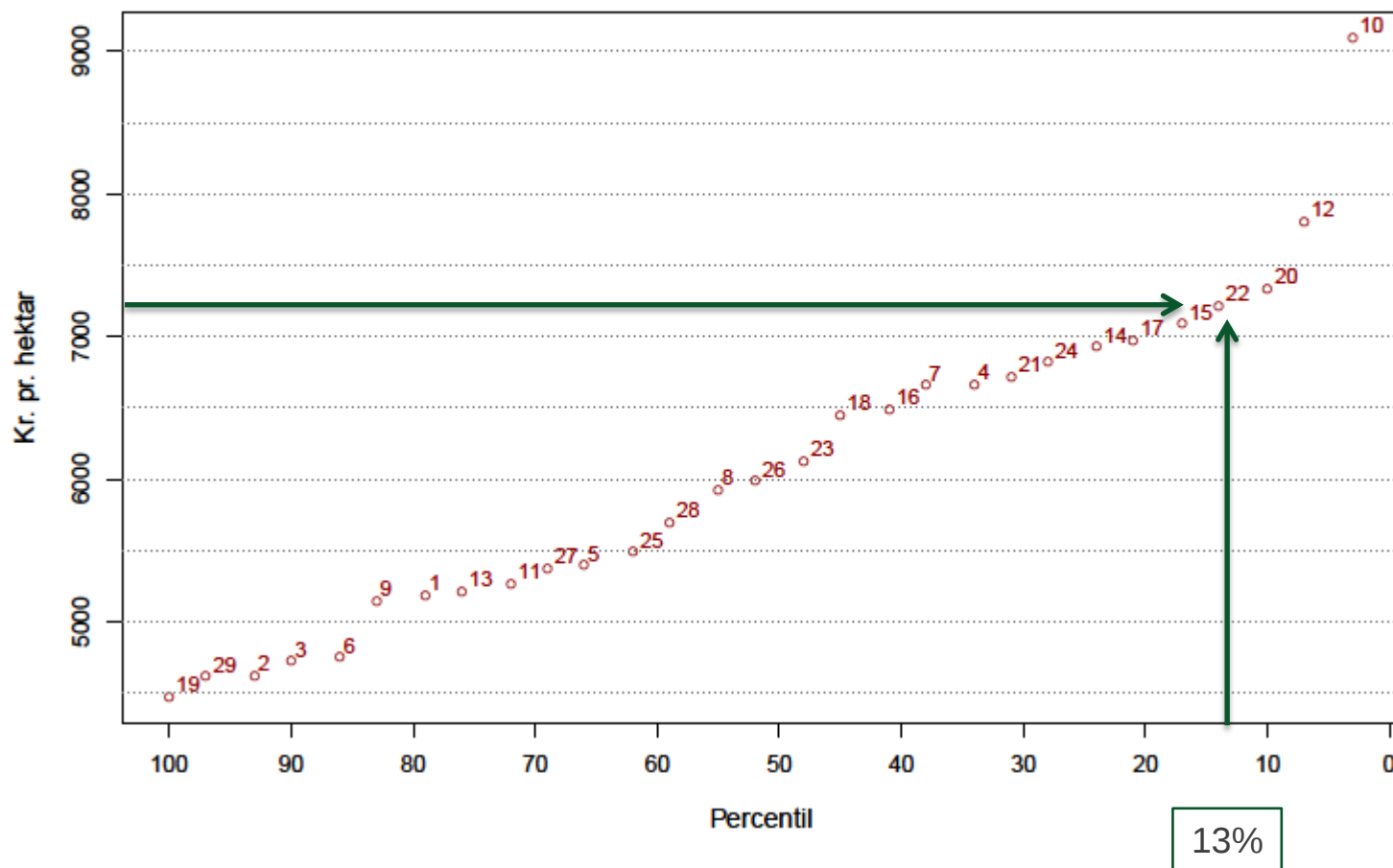
Fremstillingspris kr. pr. FE

1,97 kr.
pr. FE



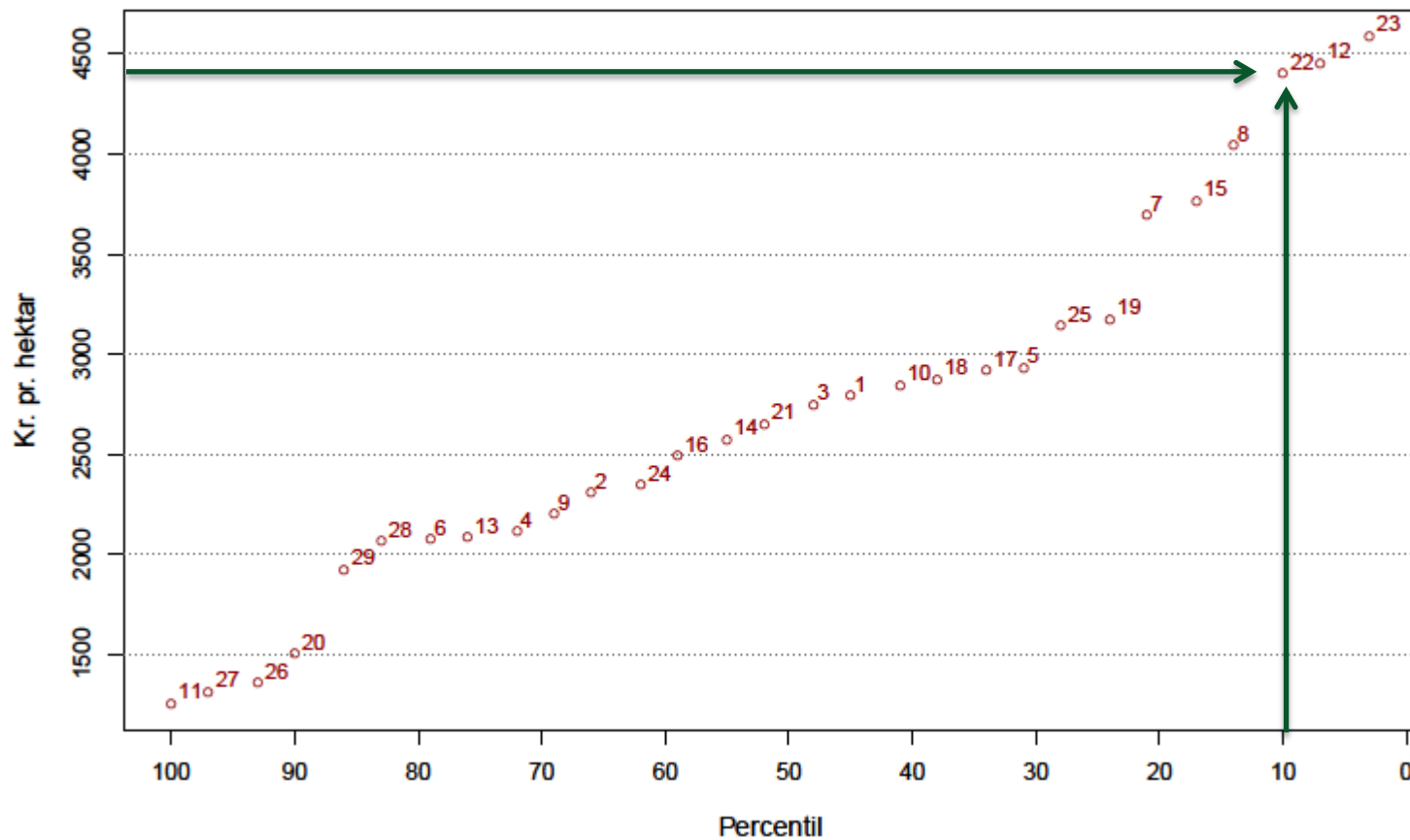
28%

Maskinomkostninger inkl. arbejde kr. pr. hektar



4.404 Kr.
pr. hektar

Maskinstation pr. hektar



10%

Økologisk benchmarking - et godt værktøj

Hårdt udskilningsløb

Driftsøkonomikonsulent Heinrich Lüllau har arbejdet i flere år med benchmarking og oplever, at det er et særdeles velegnet værktøj i rådgivning til økologerne, som har forholdsvis høje omkostninger og ikke så mange muligheder for at rette op hurtigt: "Det er ekstremt dyrt for økologerne at komme bagud, da de ikke har samme mulighed for at rette op hurtigt som de konventionelle producenter. Eksempelvis er kraftfoderet dyrt, og det slår hårdt, hvis forbruget er for højt. Økologerne deltager i et hårdt udskilningsløb, og det betyder lidt mere på bundlinjen, hvis man er god, og koster meget mere, hvis man ligger under gennemsnittet," siger Heinrich Lüllau.



Version 2 udvikles i et projekt på VFL i 2014.

Målgruppe både økologi og konventionel

Øvelse - benchmarking

DLBR en øvelse

- Hvad kan I bruge et hæfte som dette inden et faglig besøg ved landmanden?
- Hvilke ændringer i hæftet ville fremme dette udbytte?
 - Hæftets opbygning samt tværfaglig samarbejde

Landbrugsskolelære en anden øvelse

- Med baggrund i fremlæggelsen og indsigt i "Kend din fremstillingspris" giver hver gruppe deres bud på hvordan den optimale rådgivning af den unge såvel som den ældre landmand finder sted. Hvad har landmanden brug for?
 - Hæftets opbygning, rådgivningsprocessen, dialog omkring hans situation, tværfaglighed fra DLBR



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Økonomi & Virksomhedsledelse

Den strategiske rådgivning

- Hvilke mål ønsker landmanden at nå?



PARTNER I

DLBR®

Virksomhedslandbrug og kundetyper

Værditilvækst

- Merværdi



'Entreprenør og landmand'
'Merværdi på afsætning'
Bygger egen salgskanal
Fokus: 'Høj DB og kvalitet'

Multi-brug

-Portefølje



'Direktør og landmand'
'Portefølje af aktiviteter'
Fokus: 'Afkast af kapital'

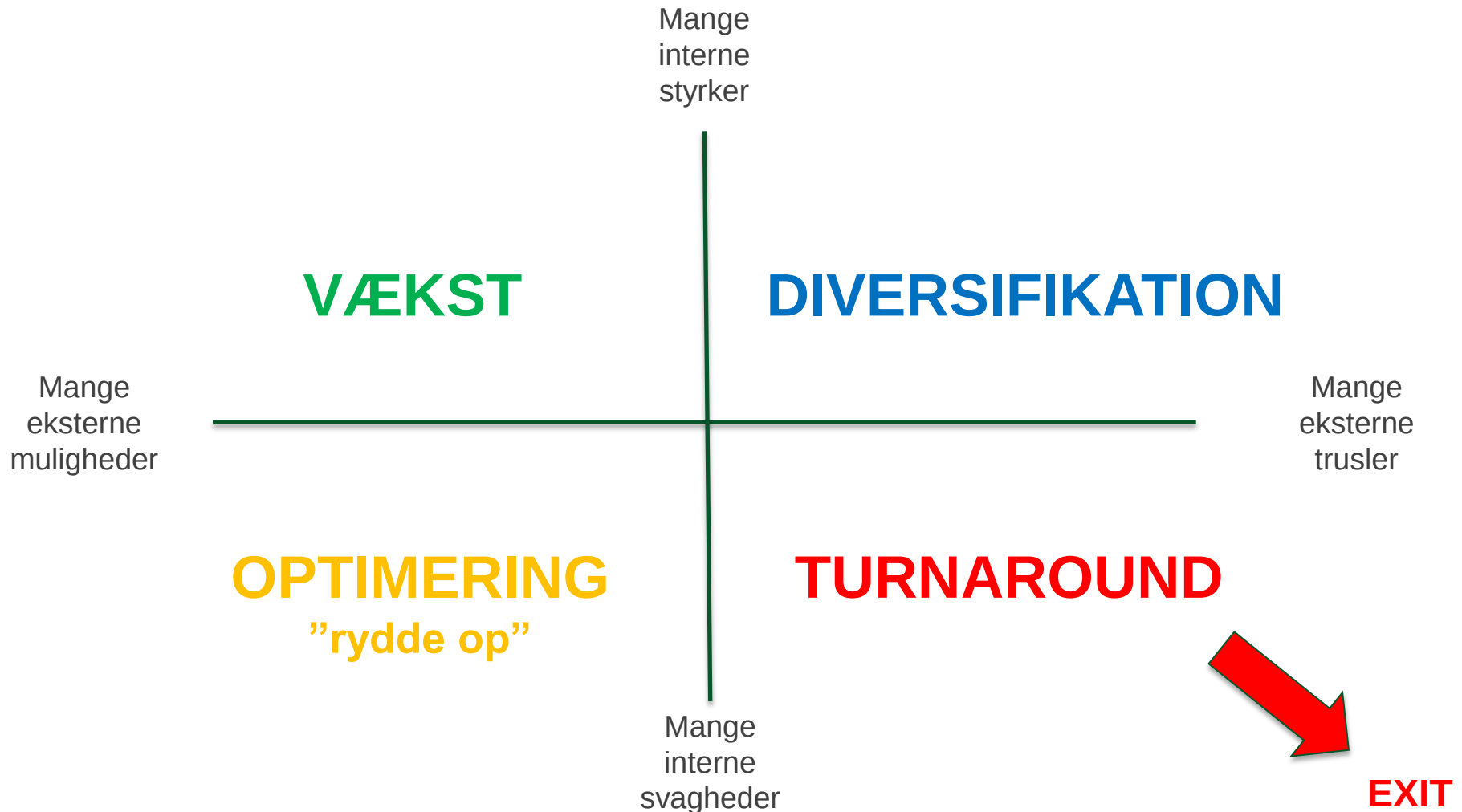
Bulk

-Stordrift



'Stor landmand'
'Mere af det samme'
Fokus: 'Omkostninger & stordrift'

Virksomhedens SWOT og Forretningsudvikling



Dynamisk Strategi – de helt centrale ting

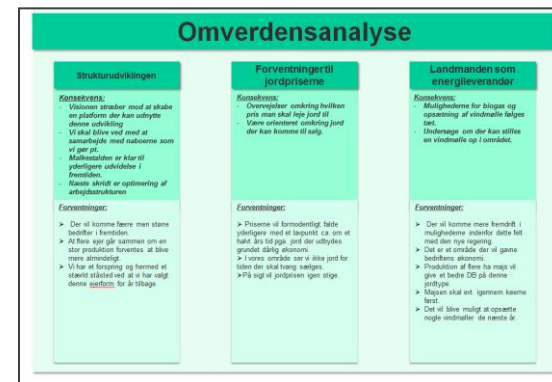
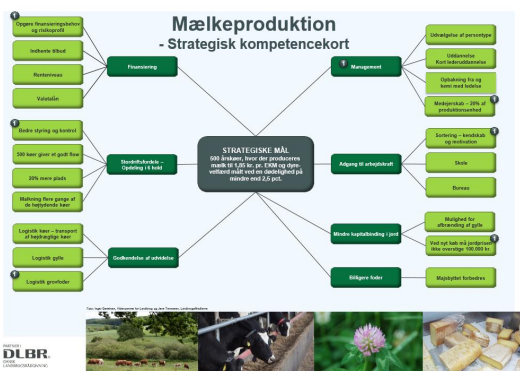
- Visuel og nem at kommunikere
- Løbende tilpasninger
- Landmandens ejerskab
- Billig strategi – større målgruppe
- Unik platform for opfølgning



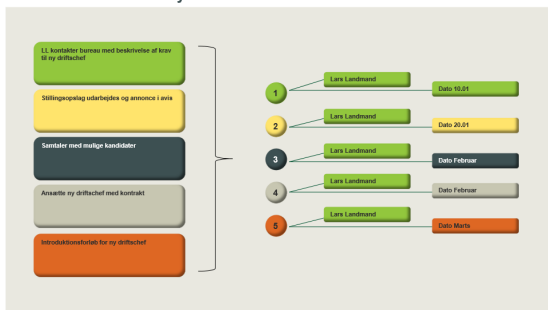
Omverdens analyse



Produktet: Dynamisk Strategi

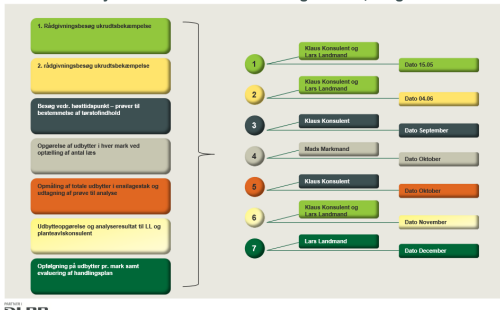


Management – ansætte en ny driftschef



Majsudbyttet forbedres

2010 udbyttet hæves til 10.000 FE/ha og maks. 1,15 kg tørstof/FE



Visuelle handlingsplaner

Eksempel på Gantt kort

Ansvarlig	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Juni	Juli	Aug	Sept	Ok	Nov	Dec	Status	Cykluslængde
Management														
Kontakt med bureau	Lars	10%											✓	Birte
Stillingsskift skriv og ansøgning	Lars	20%											✓	Kurt
Samtale med kandidater	Lars												✓	Birte
Ansættelse	Lars												✓	Konsulent
Indtroduktionsforløb													✓	Birte
Majedsbytte														
Rådgivningsbesøg 1	Poul (pl konsulent)				15%									
Rådgivningsbesøg 2	Poul				4%									
Rådgivningsbesøg før høst	Lars													
Udflyttingsbesøg (antal læs)														
Lænetilbud														
Udflyt opdeling + Analyse	Kurt (Øvringsdøg.)									30%				
Aflævering af analyseresultater	Kurt													Poul
Evaluering af handlingsoptn	Poul													Kurt
Lånetilbud														
Direktøse af finansieringsmuligheder	Niels													
Indvise lånetilbud	Niels													Birte
Møde med bank	Lars													Niels
Hjemtage lån	Niels									15%				Lars

Ekspert – og proceskonsulent



Hvorfor er det et godt produkt for konsulenten?

- Tager udgangspunkt i landmanden og hans billede af, hvordan han kommer i mål
- Giver konsulentten alle muligheder for at se, hvordan han kommer til at gøre en forskel for denne landmand
- Der igangsættes de områder, landmanden selv er motiveret for at komme i mål med
- Konsulentten fastholder et billede af, hvor landmanden vil hen og kan få sparring fra kollegaer på, hvordan I flytter landmanden derhen
- I får overblik over jeres (nye) kunde

Landmandens kommentarer til dynamisk strategi

- Letforståeligt overblik over komplekse sammenhænge mellem omverdenen og konsekvenserne for sin bedrift
- Hurtigere i gang med strategiarbejdet
- Værktøj til løbende opfølgning på de vigtigste punkter
- Overblik på få sider
- Kommunikationsredskab til kreditgivere, medarbejdere, ERFA-grupper m.v.
- Supplerer årsrapporten over for eksterne interessenter ved at synliggøre veje til at nå det strategiske mål



Virksomhedsbeskrivelse - Oversigtskort over virksomheden



Foto: Jens Tønnevig, Landbrugsmiljøet



Mælkeproduktion - Strategisk kompetencekort

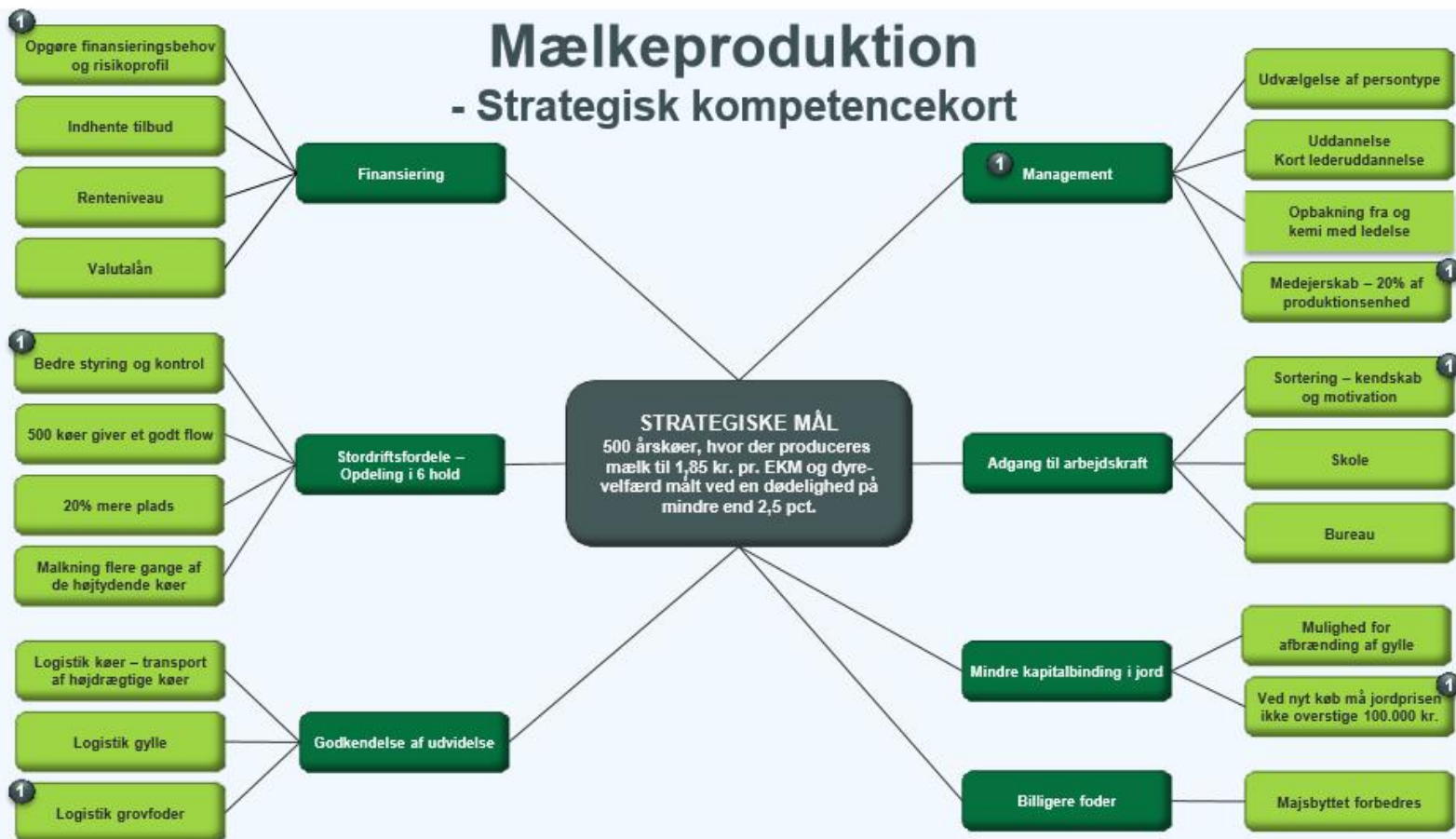


Foto: Inger Dersmeen, Videncenter for Landbrug og Jers Tønnesen, Landbrugsmadama



Omverdensanalyse

Strukturudviklingen

Konsekvens:

- Strukturudviklingen stiller krav til en løbende udvikling/vækst af bedriften.
- Udvidelsen til 1400 søer er første skridt i denne retning.

Forventninger:

- Strukturudviklingen bliver holdt tilbage pga. den finansielle krise. På et tidspunkt vil der komme mange landbrug til salg.
- Der vil komme tvangsaktioner, hvor nogle vil blive købt tilbage af familien, der herved opnår en gunstig situation. Dette medfører en konkurrenceforvridende element for dem, der stadig har jord købt til en høj pris.

Forventninger til jordprisen

Konsekvens:

- Undersøge muligheden for en samarbejdsaftale med NN, hvor gylle byttes med køb af korn.
- Analyse af, hvilke arealer der ligger i nærheden samt hvem der også kan være interesseret i jorden.

Forventninger:

- På kort sigt er adgang til mere jord forudsætningen til yderligere vækst. På længere sigt kan biogas erstatte dette krav.
- Potentiel jord i Bakkedal skal vurderes med hensyn til forpagtning eller køb til den rigtige pris.
- Det er vigtigt overfor banken at have en høj selvforsyning.

Landmanden som energileverandør

Konsekvens:

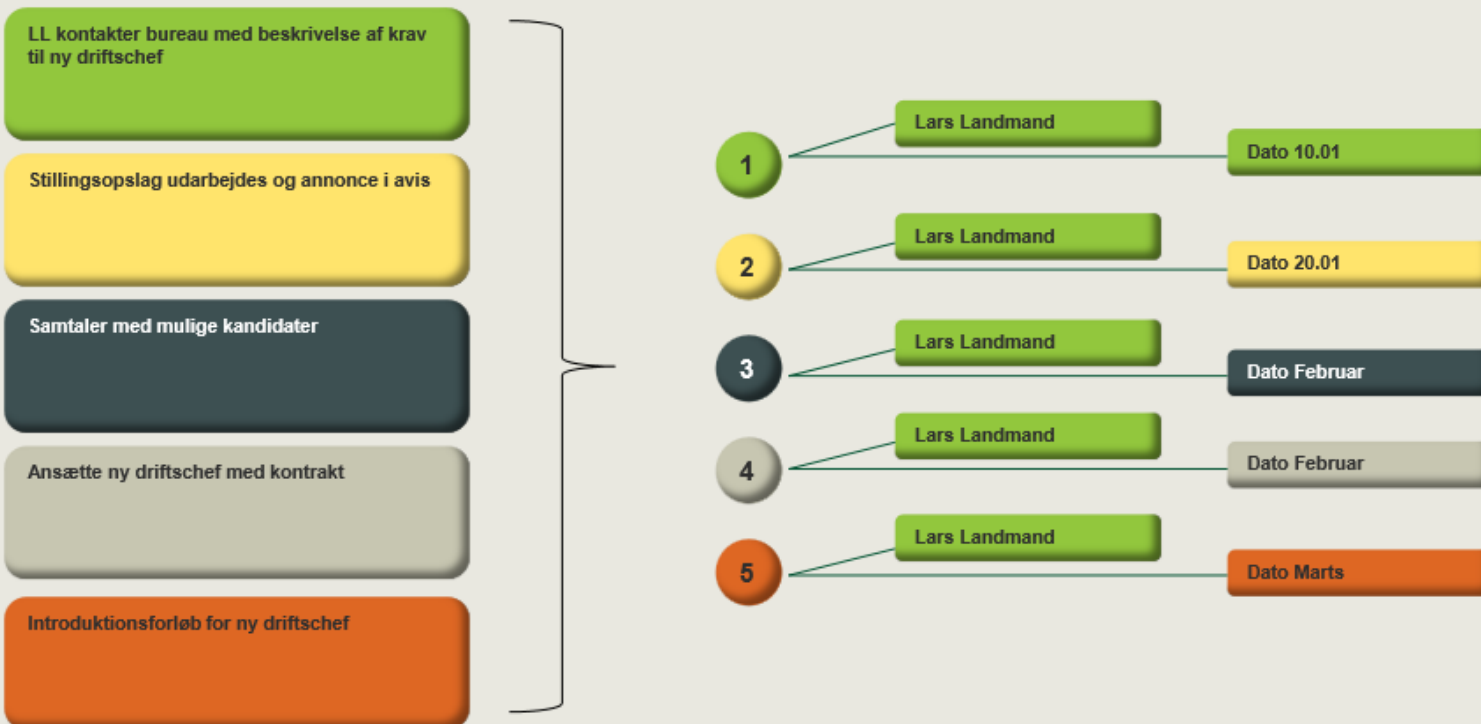
- Igangsætte planerne om at gå 6 – 10 landmænd sammen om et anlæg.
- Der skal søges midler hjem til forundersøgelsen
- Der er behov for at en neutral part, som f.eks. Landbrugscentret, står for processen.

Forventninger:

- Når der er udtalt politiske udmeldinger om at man ikke må køre gylle direkte ud om 10 år skal det nok blive til noget.
- Det er nemt med solenergi. Leverandør til os selv.
- Biogas er et nødvendigt onde.
- Der sker ikke meget fra politisk side indenfor biogas.

Management – ansætte en ny driftschef

Ny driftschef ansat inden marts



Majsudbyttet forbedres

2010 udbyttet hæves til 10.000 FE/ha og maks. 1,15 kg tørstof/FE

1. Rådgivningsbesøg ukrudtsbekæmpelse

2. rådgivningsbesøg ukrudtsbekæmpelse

Besøg vedr. høsttidspunkt – prøver til bestemmelse af tørstofindhold

Opgørelse af udbytter i hver mark ved optælling af antal læs

Opmåling af totale udbytter i ensilagestak og udtagning af prøve til analyse

Udbytteopgørelse og analyseresultat til LL og planteavlskonsulent

Opfølgning på udbytter pr. mark samt evaluering af handlingsplan



Visuelle handlingsplaner

Eksempel på Gantt kort

	Aktivitet	Ansvarlig	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Juni	Juli	Aug	sept	Okt	Nov	Dec	Status	Opfølgning
Management																
	Kontakt med bureau	Lars	10/1												✓	Birte
	Stillingsopslag skriv og annoncering	Lars	20/1												✓	Konsulent
	Samtale med kandidater	Lars													✓	Birte
	Ansættelse	Lars													✓	Konsulent
	Introduktionsforløb	Lars													✓	Birte
Majsudbytte																
	Rådgivningsbesøg 1	Poul (pl konsulent)						15/5							✓	
	Rådgivningsbesøg 2	Poul						4/6								
	Rådgivningsbesøg før høst	Poul														
	Udbytteopgørelse (antal læs)	Lars														
	Udbytte opmåling + Analyser	Kurt (kvægrådg.)										30/9				Poul
	Aflevering af analyseresultater	Kurt														Poul
	Evaluering af handlingsplan	Poul														Kurt
Lånetilbud																
	Drøftelse af finansieringsmuligheder	Niels														Birte
	Indhente lånetilbud	Niels							25/7							
	Møde med bank	Lars														Niels
	Hjemtage lån	Niels								15/8						Lars

Eksempler på resultater opnået i 2011

"Det var da ikke uden en vis nervøsitet jeg havde strategiforløb med en af de toneangivende landmænd og det viste sig, at han fik meget ud af det, selvom han som udgangspunkt mente, at han ikke havde behovet"

- Et redskab til at kommunikere med for eksempel finansielle partnere, der reagerer meget positivt. Konkret har det medført:
 - Likviditet til et år mere
 - Yderligere 6 mdr. til at bevise rentabilitet i Finansiell Stabilitet. Det var ellers besluttet at engagementet skulle afvikles.
 - Forventning om rentenedsættelse i PI på baggrund af entydig kommunikation fra Im via hans bankrådgiver til bevilgende rådgiver i PI.

Øvelse - Dynamisk Strategi

- Hvad er forskellen på en strategiafdækning ved en økologisk landmand f.eks. mælkeproducent, set i forhold til en konventionel mælkeproducent?
- Ca. 6 personer i hver gruppe